Željeznički prevoz Crne Gore
AD Podgorica

I Z V J E Š T A J

O POSLOVANJU ZA PERIOD 01.01.– 31.12.2024. GODINE

PODGORICA, maj 2025. godine

SADRŽAJ

1. UVOD 3
2. IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA 3
3. POKAZATELJI RADA 5
4. OSTVARENI OBIM RADA U UNUTRAŠNJEM SAOBRAĆAJU 6
5. OSTVARENI OBIM RADA U MEĐUNARODNOM SAOBRAĆAJU 7
6. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI 8
7. LJUDSKI RESURSI 23
8. VUČNA I VUČENA VOZILA 32
9. ZAŠTITA NA RADU 38
10. ASPEKT BEZBJEDNOSTI 39
11. IZVJEŠTAJ O RADU SLUŽBE ZA INFORMATIKU 43
12. FINANSIJSKO POSLOVANJE 46
ZAKLJUČAK 66

1. UVOD

Cilj Izvještaja je informisanje Odbora direktora kao organa upravljanja i druge zainteresovane strane o postignutim rezultatima poslovanja za period 01.01. do 31.12.2024.godine.

Pored analitičkog prikaza podataka iz Bilansa uspjeha, Bilansa stanja, Iskaza o promjenama na kapitalu, Iskazu o tokovima gotovine u Izvještaju je obrađen obim rada kako unutrašnjeg tako i međunarodnog saobraćaja, aktivnosti povodom realizacije u javnim nabavkama, dat je prikaz o upravljanju ljudskim resursima, stanju vučnih i vučenih vozila, aktivnosti vezane za zaštitu na radu, aspektu bezbjednosti kao i aktivnosti rada službe za informatiku.

Za cjelovitiji uvid u rezultate poslovanja u prilogu teksta dati su tabelarni prikazi rezultata poslovanja.

2. IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA

Odbor direktora Društva u skladu sa Zakonom podnosi Izvještaj, u namjeri da, u funkciji organa upravljanja i rukovođenja Društvom, transparentno i cjelovito prezentira aktivnosti i angažovanje u predmetnom godišnjem periodu vlasnicima, odnosno akcionarima Društva, korisnicima naših usluga, postojećim poslovnim partnerima i drugoj zainteresovanoj javnosti.

Prezentiranjem Izvještaja Odbor direktora nastavlja svoju dugogodišnju praksu otvorenog pristupa, zadovoljava principe korporativnog upravljanja - prije svega princip transparentnosti i javnosti rada ovog organa Društva, a time i zahtjeve prihvaćenog Kodeksa korporativnog upravljanja Montenegroberze.

U posmatranom periodu Odbor direktora je obavljao svoje aktivnosti saglasno Zakonu o privrednim društvima, Statutu Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica, Poslovniku o radu Odbora direktora Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica, prihvaćenom Kodeksu korporativnog upravljanja, kao i brojnim drugim propisima i normativnim aktima Društva.

Odbor direktora je i u ovom izvještajnom periodu razmatrao brojne materijale, dokumenta, izvještaje (mjesečne i kvartalne o poslovanju Društva, internu reviziju i dr.), informacije, analize, preglede i predloge, heterogene po svom sastavu i sadržaju i raznovrsne po oblastima. U njima su prezentirana, predlagana i rješavana brojna i raznovrsna pitanja, kako ona tekuća i kratkoročna iz redovnog rada i poslovanja tako i dugoročna.

U skladu sa svojim nadležnostima, ovlašćenjima i odgovornostima koje ima, saglasno pozitivnim propisima, aktima, pravilima i standardima, Odbor je nakon svestranih i sveobuhvatnih rasprava, profesionalnog, odgovornog i stručnog sagledavanja materijala po svakoj tački dnevnog reda, donosio brojne odluke i zaključke, što na redovnim sjednicama što iz razloga hitnosti, a saglasno Poslovniku o radu Odbora direktora na korespodentskim sjednicama putem telefona, e-maila i dr. i u predmetnom periodu održao **42 sjednica i nakon svestranih i sveobuhvatnih rasprava, profesionalnog, odgovornog i stručnog sagledavanja materijala po svakoj tački dnevnog reda donio 107 odluka i 85 zaključaka.**

Nakon podnešene Ostavke članova Odbora direktora Dragoljuba Radoševića i Željka Miladinovića na članstvo u Odboru direktora Društva prije isteka njegovog mandata i registracije prestanka članstva u Odboru (Zabilježba) Dragoljuba Radoševića i Željka Miladinovića kod CRPS-a, održana je XVII Vanredna Skupština akcionara dana 17.04.2024. godine.

Na XVII Vanrednoj Skupštini akcionara izabran je Odbor direktora u sastavu:

- Prof. dr Tripko Draganić, predstavnik državnog kapitala,
- Željko Miladinović, predstavnik državnog kapitala,
- Pavle Popović, predstavnik državnog kapitala,
- Dejan Konatar, predstavnik državnog kapitala i
- Marko Bertanjoli, predstavnik manjinskih akcionara.

Odbor direktora je, nakon održane XVII Vanredne Skupštine akcionara, na Konstitutivnoj sjednici donio Odluku o izboru Prof. dr Tripka Draganića za predsjednika Odbora direktora.

Shodno odredbama Zakona i Statuta Društva, Odbor direktora je u zakonskom roku sazvao i Redovnu Godišnju Skupštinu akcionara. Na Redovnoj Godišnjoj Skupštini akcionara, koja je održana dana 14.06.2024. godine, prisustvovalo je **96,3901%** akcionara sa pravom glasa i **96,3901%** akcionara je glasalo za:

- Odluku o usvajanju Izvještaja o poslovanju sa finansijskim iskazima Društva za 2023. godinu;
- Odluku o usvajanju Izvještaja nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza za 2023. godinu;
- Odluku o donošenju Politike naknada

Na Redovnoj Skupštini akcionara većinom glasova, sa 6.857.806 glasova, tj. 96,3901% kapitala punomoćnika akcionara i akcionara – ZA glasova, PROTIV (9577 akcija tj. 0,14% kapitala akcionara) predloga Odluke je glasao akcionar Edo Kojić, donijeta je Odluka o odobravanju za kreditno zaduženje Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica u iznosu od 30.000.000,00 € (trideset miliona eura)

Na Ponovljenoj XVIII Vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 04.09.2024. godine, izabran je Odbor direktora u sastavu:

- Prof. dr Tripko Draganić, predstavnik državnog kapitala,
- Željko Miladinović, predstavnik državnog kapitala,
- Pavle Popović, predstavnik državnog kapitala,
- Dejan Konatar, predstavnik državnog kapitala i
- doc. dr Vladimir Đurišić, predstavnik državnog kapitala.

Takođe na istoj je donešena Odluka o donošenju Izmjena i dopuna Statuta Željezničkog prevoza Crne Gore AD – Podgorica.
Odbor direktora je nakon održane Ponovljene XVIII Vanredne Skupštine akcionara, na Konstitutivnoj sjednici donio Odluku o izboru Prof. dr Tripka Draganića za predsjednika Odbora direktora.
Na XIX Vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 09.12.2024. godine za nezavisnog revizora Društva za 2024. godinu, imenovan je Crowe MNE d.o.o. Podgorica.

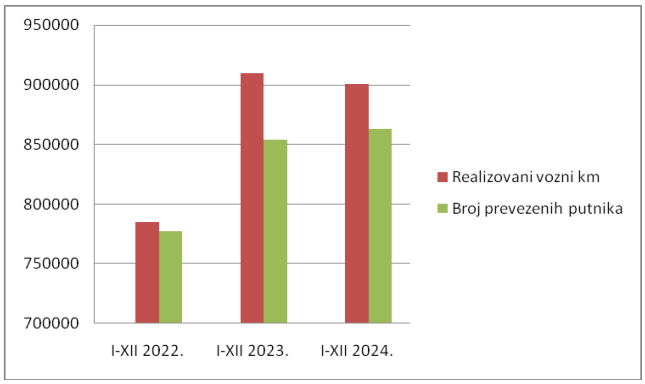
Odbor direktora je, kao organ upravljanja i rukovođenja Društvom, u predmetnom izvještajnom periodu u skladu sa Zakonom i normativnim aktima Društva profesionalno i odgovorno obavljao poslove iz svoje nadležnosti.

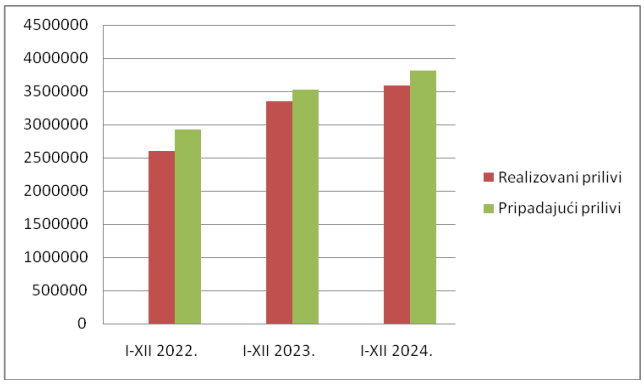
3. POKAZATELJI RADA

U tabeli 1 prikazani su kvantitativni pokazatelji rada u unutrašnjem i međunarodnom saobraćaju koji se odnose na period poslovanja 01.01.2024. - 31.12.2024. godine sa uporednim pokazateljima za isti period 2022 i 2023. godine.

Tabela 1. Kvantitativni pokazatelji rada

Red. br.	**Kvantitativni pokazatelji**	**I-XII 2022**	**I-XII 2023**	**I-XII 2024**	**2024/ 2022 %**	**2024/ 2023 %**
1	2	3	4	5	6	7
1.	Broj pokrenutih vozova	10.227	11.042	10.781	5	-2,4
2.	Realizovani vozni km	784.823	909.497	900.766	14,8	-1,0
3.	Broj prevezenih putnika	777.320	853.732	863.196	11	1
4.	Realizovani putnički km	51.840.182	67.803.556	69.708.658	34	3
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	76	77	80	5	4
6.	Realizovani prilivi	2.603.329	3.351.202	3.592.993	38	7
7.	Pripadajući prilivi	2.930.506	3.518.767	3.811.838	30	8
8.	Prosječni pripadajući priliv po vozu	287	319	354	23	11
9.	Prosječni pripadajući priliv po putniku	3,8	4,1	4,4	17	7
10.	Prosječni pripadajući priliv po putničkom km	0,057	0,052	0,055	-3	5
11.	Prosječni put 1 putnika	66,7	79,4	80,8	21	2
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (minuta)	20,77	17,09	16,88	-19	-1





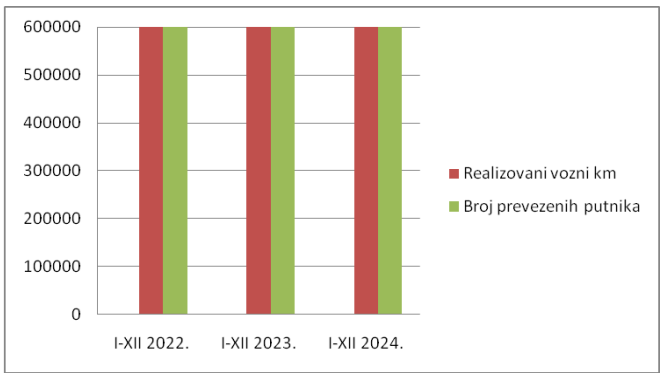
∗ Grafički prikaz rasta kvantitativnih pokazatelja u unutrašnjem i međunarodnom saobraćaju

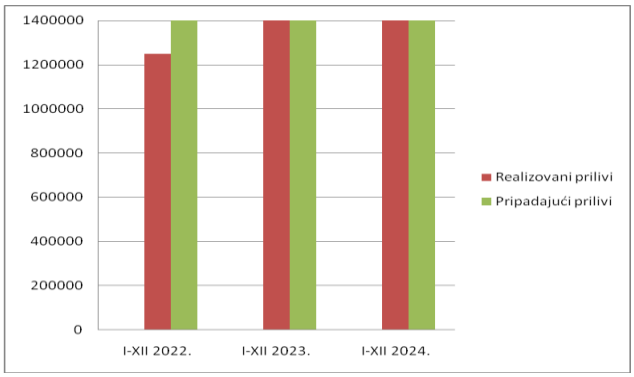
4. OSTVARENI OBIM RADA U UNUTRAŠNJEM SAOBRAĆAJU

U tabeli 2 prikazani su pokazatelji rada u unutrašnjem saobraćaju koji se odnose na period poslovanja 01.01.2024. - 31.12.2024. godine sa uporednim pokazateljima za isti period 2022 i 2023. godine.

Tabela 2. Kvantitativni pokazatelji rada u unutrašnjem saobraćaju

Red. br.	**Kvantitativni pokazatelji**	**I-XII 2022**	**I-XII 2023**	**I-XII 2024**	**2024/ 2022 %**	**2024/ 2023 %**
1	2	3	4	5	6	7
1.	Broj pokrenutih vozova	9.309	10.133	9.861	6	-2,7
2.	Realizovani vozni km	634.027	763.314	748.119	18,0	-2,0
3.	Broj prevezenih putnika	645.890	684.549	677.378	5	-1
4.	Realizovani putnički km	34.217.257	42.196.912	41.597.943	22	-1,4
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	69	68	69	-1	2
6.	Realizovani prilivi	1.250.060	1.436.167	1.442.105	15	0,4
7.	Pripadajući prilivi	1.446.624	1.547.584	1.543.517	7	-0,3
8.	Prosječni pripadajući priliv po vozu	155	153	157	1	2
9.	Prosječni pripadajući priliv po putniku	2,24	2,26	2,28	2	1
10.	Prosječni pripadajući priliv po putničkom km	0,042	0,037	0,037	-12	1
11.	Prosječni put 1 putnika	53	62	61	16	0
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (minuta)	16,96	14,93	13,16	-22	-12





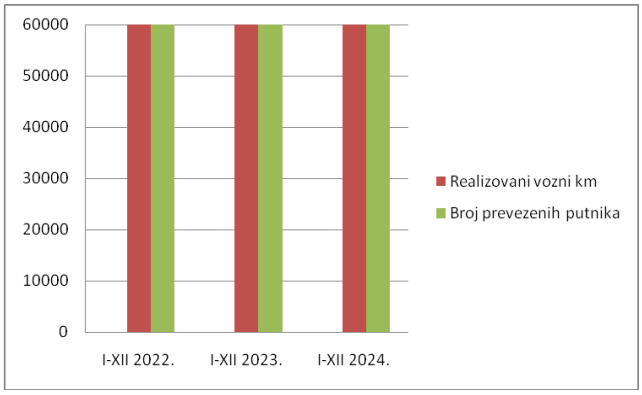
∗Grafički prikaz rasta pokazatelja u unutrašnjem saobraćaju

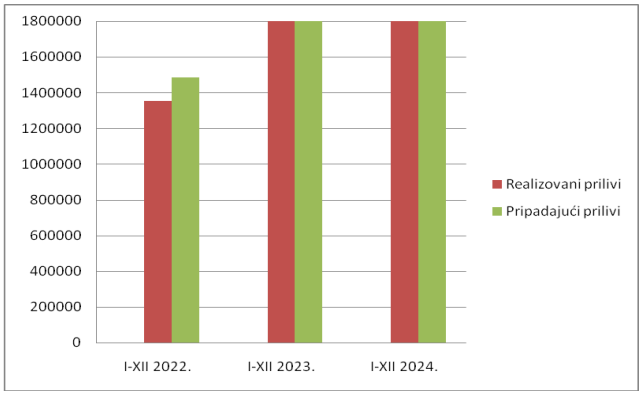
5. OSTVARENI OBIM RADA U MEĐUNARODNOM SAOBRAĆAJU

U tabeli 3 prikazani su pokazatelji rada u međunarodnom saobraćaju koji se odnose na period poslovanja 01.01.2024. - 31.12.2024. godine sa uporednim pokazateljima za isti period 2022 i 2023. godine.

Tabela 3. Kvantitativni pokazatelji u međunarodnom saobraćaju

Red. br.	**Kvantitativni pokazatelji**	**I-XII 2022**	**I-XII 2023**	**I-XII 2024**	**2024/ 2022 %**	**2024/ 2023 %**
1	2	3	4	5	6	7
1.	Broj pokrenutih vozova	918	909	920	0,2	1
2.	Realizovani vozni km	150.796	146.183	152.647	1,23	4
3.	Broj prevezenih putnika	131.430	169.183	185.818	41	10
4.	Realizovani putnički km	17.622.925	25.606.644	28.110.715	60	10
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	143	186	202	41	9
6.	Realizovani prilivi	1.353.269	1.915.035	2.150.888	59	12
7.	Pripadajući prilivi	1.483.882	1.971.183	2.268.321	53	15
8.	Prosječni pripadajući priliv po vozu	1616	2169	2466	53	14
9.	Prosječni pripadajući priliv po putniku	11,29	11,65	12,21	8	5
10.	Prosječni pripadajući priliv po putničkom km	0,084	0,08	0,08	-4	5
11.	Prosječni put 1 putnika	134,1	151	151	13	0
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (minuta)	62,81	47,06	54,68	-13	16





* Grafički prikaz rasta pokazatelja u međunarodnom saobraćaju

6. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Odbor direktora Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica je usvojio Plan javnih nabavki za 2024. godinu na iznos od 18.905.635,64 € bez uračunatog PDV-a, Odlukom broj 920/2 od 30.01.2024. godine.

Odlukom Odobra direktora br. 10020/4.1 od 14.10.2024. godine, uvećana je stavka 135 Plana javnih nabavki službena i zaštitna odjeća i obuća – zimska za 20.000,00 EUR-a, pa je novi iznos Plana javnih nabavki za 2024. godinu 18.916.045,64 EUR-a.

Amandmanom br. 9 od 25.11.2024. godine, unošenjem nove stavke 200 - nepredviđene dodatne usluge opravke na lokomotivi 461 – 043, izvršeno je uvećanje Plana javnih nabavki za 2024. godinu za iznos od 81.900,00 €.

Realizacija Plana vrši se u skladu sa Zakonom, kroz sprovođenje otvorenih postupaka javnih nabavki, sprovođenje postupaka jednostavnih nabavki, realizacije jednostavnih nabavki iznosa manjeg od 8.000,00 €. Realizacija usluga tekućeg održavanja voznih sredstava i utroška električne energije (visokog napona + distributivne električne energije), sprovodi se shodno posebnim sporazumima zaključenim između željezničkih društava, posredstvom resornog Ministarstva.

6.1. Otvoreni postupci javnih nabavki (tenderi)

Shodno Planu javnih nabavki za 2024. godinu, zaključno sa decembrom mjesecom, raspisano je 56 otvorenih postupaka javnih nabavki. Analitički prikaz pokrenutih postupaka dat je u tabeli 4.

Tabela 4: Prikaz pokrenutih postupaka

R.b.	Opis predmeta nabavke	Datum objavljivanja/ otvaranja	Procijenjena vrijednost javne nabavke bez uračunatog pdv-a	Učesnici u postupku javne nabavke sa ponuđenim cijenama	Potpisani ugovori / vrijednost ugovora
1	Službena i zaštitna odjeća - ljetnja	06.02.2024/ 04.04.2024	30.000,00 € Po partijama: P1 – sako, pantalone, suknje 20.500,00 € P2 – košulje i epolete 4.300,00 € P3 – polo majice 1.900,00 € P4 – kravate, ešarpe 1.750,00 € P5 – ref. prsluci, kačketi, rad. mantili rad. pantalone 1.550,00 €	P1 - "Centroslavija" doo Podgorica, ponuđena cijena: 20.475,00 € P2, P3, P4 i P5 nije bilo podnijetih ponuda	P1 - "Centroslavija" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 20.475,00 € P2, P3, P4 i P5 poništene (postupci kasnije ponovljeni)
2	Održavanje informacionog sistema MDNAV5	13.02.2024/ 28.02.2024	7.800,00 €	Društvo za konsalting i usluge "2 GL Outsourcing" doo Beograd, ponuđena cijena: 7.610,00 €	Društvo za konsalting i usluge "2 GL Outsourcing" doo Beograd, vrijednost ugovora: 7.800,00 €

3	Redovna opravka elektro lokomotive serije 461	22.02.2024/ 25.03.2024	410.000,00 €	SC "RELOC" SA, ponuđena cijena 410.000,00 € Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo i "Min lokomotiva" za remont i proizvodnju šinskih vozila, ponuđena cijena 409.900,00 €	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga što nije podnijeta nijedna ispravna ponuda (postupak kasnije ponovljen).
4	Gumeno-metalni elementi primarnog ogibljenja	05.03.2024/ 29.03.2024	50.000,00 €	"Toneli" trgovsko podjetje doo Litija, ponuđena cijena 49.604,00 € Zajednička ponuda: "Kordun metali" doo Novi Sad i "Alemani trade" doo Beograd, ponuđena cijena 49.998,00 € "Mirabou" doo Podgorica, ponuđena cijena 41.694,00 €	"Mirabou" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 41.694,00 €
5	Nabavka otpornika EDK za lokomotivu serije 461	19.03.2024/ 03.04.2024	30.000,00 €	"Baranka Export-Import Pejanović" doo, ponuđena cijena 26.850,00 €	"Baranka Export-Import Pejanović" doo, vrijednost ugovora: 26.850,00 €
6	Mašinski djelovi za EMV serije 412/416 (hidraulični amortizeri sekundarnog ogibljenja)	25.03.2024/ 15.04.2024	22.500,00 €	"Enel" doo Nikšić, ponuđena cijena 20.544,00 € SZR "Springs" Radoslav Golubović PR Smederevska Palanka, ponuđena cijena 18.336,00 €	"Enel" doo Nikšić, vrijednost ugovora: 20.544,00 €
7	Kočioni diskovi za putničke vagone	26.03.2024/ 10.04.2024	60.000,00 € Po partijama: P1 – kočioni diskovi ø 640/110 mm 30.800,00 € P2 - kočioni diskovi ø 610/110 mm 29.200,00 €	P1 – "Toneli" trgovsko podjetje doo Litija, ponuđena cijena 28.320,00 € P2 - "Toneli" trgovsko podjetje doo Litija, ponuđena cijena 27.680,00 €	"Toneli" trgovsko podjetje doo Litija, P1 – vrijednost ugovora: 28.320,00 € P2 - vrijednost ugovora: 27.680,00 €
8	Prozorska stakla za CAF vozove	28.03.2024/ 22.04.2024	24.000,00 €	"Novosel-Mont" doo Podgorica, ponuđena cijena: 23.520,00 €	"Novosel-Mont" doo, Podgorica, vrijednost ugovora: 23.520,00 €

9	Nabavka robe – kočionih papuča i feroda	08.04.2024/ 24.04.2024	79.900,00 € Po partijama: P1 – umetci kočionih papuča od sivog liva 36.900,00 € P2 – umetci od kompozitnog materijala za disk kočnicu (ferode) 43.000,00 €	P1 – Jedinstvo – Livnica "Požega" doo Požega, ponuđena cijena: 36.856,00 € P2 – "Mirabou" doo Podgorica, ponuđena cijena: 40.950,00€ "Toneli" trgovsko podjetje d.o.o Litija, Slovenija, ponuđena cijena: 35.700,00 € "Kordun metali" doo Novi Sad, ponuđena cijena: 41.800,50 €	P1 – Jedinstvo – Livnica "Požega" doo, Požega, vrijednost ugovora: 36.856,00€ P2 - "Toneli" trgovsko podjetje d.o.o,. Litija, Slovenija, vrijednost ugovora: 35.700,00€
10	Energometri za EMV CAF	10.04.2024/ 07.05.2024	36.000,00 €	"Raster office" doo Podgorica, ponuđena cijena: 35.740,00 €	"Raster office" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 35.740,00€
11	Redovna opravka elektro lokomotive serije 461	12.04.2024/ 29.04.2024	410.000,00 €	SC "RELOC" SA Craiova, Rumunija, ponuđena cijena: 409.500,00 €	SC "RELOC" SA, Craiova, Rumunija, vrijednost ugovora: 409.500,00 €
12	Vanredna opravka većeg obima lokomotive 461-039	15.04.2024/ 07.05.2024	90.000,00 €	Zajednička ponuda Doo za remont, mašinogradnju i proizvodnju šinskih vozila, mašinogradnju i metaloprerađivačku delatnost "Šinvoz" Zrenjanin, i Preduzeće za proizvodnju, promet, posredovanje i usluge "Drvoteks" doo Užice, ponuđena cijena: 85.125,00 € Zajednička ponuda Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, i "Min Lokomotiva" za remont i proizvodnju šinskih vozila Niš, ponuđena cijena: 87.000,00 €	Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, i "Min Lokomotiva" za remont i proizvodnju šinskih vozila, Niš, vrijednost ugovora: 87.000,00€
13	Održavanje informacionog sistema SUPRA WIN	02.04.2024/ 18.04.2024.	14.400,00 €	"Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 14.400,00 €	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga što nije podnijeta nijedna ispravna ponuda (postupak kasnije ponovljen).
14	Proširenje informacionog sistema za prodaju karata novim kanalima prodaje i to prodaja putem interneta (softver), prodaja i verifikacija putem mobilnih terminala (hardver i softver) i prodaja karata putem kartomata (hardver softver)	17.04.2024/ 27.05.2024	150.000,00 € Po partijama: P1 – uvođenje online prodajnih kanala 50.000,00 € P2 – prodaja i verifikacija karata preko mobilnih terminala u vozu 60.000,00 € P3 – prodaja karata preko kartomata 40.000,00 €	P1 - "Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 49.999,00 € "Data design" doo Podgorica ponuđena cijena: 32.000,00 € P2 - "Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 59.999,00 € "Data design" doo Podgorica, ponuđena cijena: 30.000,00 € P3 - "Data design" doo Podgorica, ponuđena cijena: 29.000,00 €	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga što nije podnijeta nijedna ispravna ponuda (postupak kasnije ponovljen).

15	Službena i zaštitna odjeća - ljetnja	23.04.2024/ 04.06.2024	7.750,00 € Po partijama: P1 – košulje i epolete 4.300,00 € P2 – polo majice, ref. prsluk, radne pantalone i dr. 3.450,00 €	P1 - "La Vista Ra" doo Berane, ponuđena cijena: 4.097,40 € "Centroslavija" doo Podgorica, ponuđena cijena: 4.120,00 € P2 – " Centroslavija" doo Podgorica, ponuđena cijena: 3.444,00 €	P1 - "La Vista Ra" doo Berane, vrijednost ugovora: 4.097,40 € P2 – " Centroslavija" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 3.444,00 €
16	Održavanje informacionog sistema SUPRA Win	09.05.2024/ 27.05.2024	14.400,00 €	"Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 14.400,00 €	"Supra informatika" doo Zagreb, vrijednost ugovora: 14.400,00 €
17	Obrada sirovih monoblok točkova – otkivaka za EMV serije 412/416	28.05.2024/ 17.06.2024	28.000,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, ponuđena cijena: 27.999,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, vrijednost ugovora: 27.999,00 €
18	Radovi na elektro i gromobranskim instalacijama	28.05.2024/ 13.06.2024	21.000,00 €	"Ravel" doo Podgorica, ponuđena cijena: 18.879,60 €	"Ravel" doo Podgorica vrijednost ugovora: 18.879,60 €
19	Glavni kompresor za CAF	29.05.2024/ 24.06.2024	42.000,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge "RMT grupa" doo Beograd – Vračar, ponuđena cijena: 41.860,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge "RMT grupa" doo Beograd – Vračar, vrijednost ugovora: 41.860,00 €
20	Opravka elektro djelova i opreme za EMV serije 412/416	11.06.2024/ 27.06.2024.	41.000,00 € Po partijama: P1 – 17.500,00 € P2 – 23.500,00 €	P2: "Elok centar" doo Niš - Pantalej, ponuđena cijena: 22.400,00 €	P1 - Poništen postupak javne nabavke, iz razloga što nije podnijeta nijedna ponuda (postupak kasnije ponovljen). P2 - Poništen postupak javne nabavke, iz razloga što nije podnijeta nijedna ispravna ponuda (postupak kasnije ponovljen).
21	Srednja opravka elektro motornog voza EMV 412/416	14.06.2024/ 16.07.2024	600.000,00 €	Zajednička ponuda Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, i "Victory Solutions" doo Smederevo ponuđena cijena: 599.950,00 €	Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, vrijednost ugovora: 599.950,00 €

22	Proširenje informacionog sistema za prodaju karata novim kanalima prodaje i to prodaja putem interneta (softver), prodaja i verifikacija putem mobilnih terminala (hardver i softver) i prodaja karata putem kartomata (hardver i softver)	01.07.2024/ 22.07.2024	110.000,00 € Po partijama: P1 – uvođenje online prodajnih kanala 50.000,00 € P2 – prodaja i verifikacija karata preko mobilnih terminala u vozu 60.000,00 €	P1 - "Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 50.000,00 € "Data design" doo Podgorica ponuđena cijena: 38.000,00 € P2 - "Supra informatika" doo Zagreb, ponuđena cijena: 60.000,00 € "Data design" doo Podgorica, ponuđena cijena: 44.000,00 €	P1 - "Supra informatika" doo Zagreb, vrijednost ugovora: 50.000,00 € P2 - "Supra informatika" doo Zagreb, vrijednost ugovora: 60.000,00 €
23	Nabavka i zamjena stolarije na prozorskim otvorima PVC stolarijom	05.07.2024/ 14.08.2024	43.000,00 €	"Ventus ALU i PVC stolarija" doo Podgorica, ponuđena cijena: 39.871,00 € "Mirabou" doo Podgorica, ponuđena cijena: 41.855,00 €	"Ventus ALU i PVC stolarija" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 39.871,00 €
24	Osovinski ležajevi za EMV-CAF	12.07.2024/ 29.07.2024	34.500,00 €	"Montex-Elektroremont" društvo za proizvodnju, zanatstvo, trgovinu i usluge doo Nikšić, ponuđena cijena: 32.760,00 € "Raster office" doo Podgorica, ponuđena cijena: 28.860,00 €	Postupak je poništen.
25	Opravka elektro djelova i opreme za EMV serije 412/416	16.07.2024/ 05.08.2024	45.000,00 € Po partijama: P1 – kontroleri 19.000,00 € P2 – prekidači i pantografi 26.000,00 €	P1: Nema podnijetih ponuda. P2: "Elok centar" doo Niš - Pantalej, ponuđena cijena: 25.300,00 €	P1 – Poništena iz razloga jer nije podnijeta nijedna ponuda P2: "Elok centar" doo Niš - Pantalej, vrijednost ugovora: 25.300,00 €
26	Mašinski djelovi za EMV - CAF	22.07.2024/ 27.09.2024	180.000,00 € Po partijama: P1 – branici 22.000,00 € P2 – vjetrobrani, regulatori pritiska… 61.000,00 € P3 – amortizeri 57.000,00 € P4 – grijači, pomoćni kompresori… 25.000,00 € P5 – rezervoari vazduha 15.000,00 €	P1: "Damaks" doo Podgorica, ponuđena cijena: 21.910,00 € P2: Doo "Mirabou" Podgorica, ponuđena cijena: 52.503,75 € "Damaks"doo Podgorica, ponuđena cijena: 60.900,00 € P3: "Enel" elektrotehničko preduzeće doo Nikšić ponuđena cijena: 53.685,00 € SZR "Springs" Radoslav Golubović PR Smederevska Palanka, ponuđena cijena: 48.800,00 € "Damaks" doo Podgorica, ponuđena cijena: 56.820,00 €	P1 – poništena iz razloga jer je ponuda ponuđača "Damaks" doo Podgorica neispravna P2 – poništena iz razloga jer nije podnijeta nijedna ispravna ponuda P3 – "Enel" elektrotehničko preduzeće doo Nikšić ponuđena cijena: 53.685,00 € Ponude ponuđača SZR "Springs" i "Damaks" su neispravne P4 – poništena iz razloga jer nije dostavljena nijedna ponuda P5: "Omnioil" doo, društvo za proizvodnju, promet i usluge, export - import Podgorica, ponuđena cijena: 14.600,00 €

				P4: Nije bilo dostavljenih ponuda P5: "Omnioil" doo, društvo za proizvodnju, promet i usluge, export - import Podgorica, ponuđena cijena: 14.600,00 €	
27	Usluge autobuskog prevoza putnika u slučajevima zastoja željezničkog saobraćaja	29.07.2024/ 14.08.2024	30.000,00 €	"First travel Montenegro" doo Podgorica, ponuđena cijena: 9.910,00 €	Poništen postupak javne nabavke jer ponuđač nije dostavio pravilno popunjenu Izjavu privrednog subjekta (postupak ponovljen 20.08.2024).
28	Službena i zaštitna odjeća i obuća - zimska	30.07.2024/ 20.09.2024	38.000,00 €		Poništen postupak javne nabavke iz razloga jer je Naručilac ocijenio da je potrebno bitno izmijeniti tendersku dokumentaciju.
29	Usluge autobuskog prevoza putnika u slučajevima zastoja željezničkog saobraćaja	20.08.2024/ 26.08.2024	30.000,00 €	"First travel Montenegro" doo Podgorica, ponuđena cijena: 12.440,00 €	"First travel Montenegro" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 30.000,00 €
30	Djelovi i oprema klima uređaja za CAF	30.08.2024/ 22.10.2024	17.500,00 €		Poništen postupak javne nabavke iz razloga jer je Naručilac ocijenio da je potrebno bitno izmijeniti tendersku dokumentaciju.
31	Opravka elektro djelova i opreme za EMV serije 412/416	30.08.2024/ 30.09.2024	24.500,00 € Po partijama: P1 – 17.000,00 € P2 – 7.500,00 €	P1 – Preduzeće za proizvodnju, promet i usluge "Elerss" doo Smederevo, ponuđena cijena: 16.600,00 € P2 – Preduzeće za proizvodnju, promet i usluge "Elerss" doo Smederevo, ponuđena cijena: 7.310,00 €	Poništen postupak javne nabavke iz razloga jer nije dostavljena pravilno popunjena Izjava privrednog subjekta.
32	Mašinski djelovi za EMV serije 412/416	30.08.2024/ 20.09.2024	24.000,00 €	Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, ponuđena cijena: 23.996,00 €	Fabrika železničkih vozila "Želvoz" doo Smederevo, vrijednost ugovora: 23.996,00 €
33	Elektro djelovi za EMV serije 412/416	04.09.2024/ 10.10.2024	50.000,00 € Po partijama: P1 – pantograf 8.500,00 € P2 – četkice, kontaktori… 28.500,00 € P3 – kontakti, ventili… 13.000,00 €		Postupak poništen 26.09.2024. godine iz razloga jer je Naručilac prije isteka roka za podnošenje ponuda ocijenio da neophodno bitno izmijeniti tendersku dokumentaciju.

34	Opravka osovinskih sklopova i zamjena MBT na lokomotivi serije 461	17.09.2024/ 16.10.2024	28.000,00 €		Postupak poništen iz razloga jer nije podnijeta nijedna ponuda
35	Elektro djelovi za EMV serije 412/416	26.09.2024/ 16.10.2024	50.000,00 € Po partijama: P1 – pantograf 8.500,00 € P2 – četkice, kontaktori… 28.500,00 € P3 – kontakti, ventili… 13.000,00 €	P1 – Nema podnijetih ponuda. P2 – doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, ponuđena cijena: 26.454,00 € P3 - Preduzeće za proizvodnju, spoljnu i unutrašnju trgovinu "Elmar International" doo Beograd, ponuđena cijena: 9.730,00 € doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, ponuđena cijena: 11.850,50 €	P1 – Poništena iz razloga jer nije bilo podnijetih ponuda. P2 – doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, vrijednost ugovora: 26.454,00€ P3 - "Elmar International" doo Beograd, vrijednost ugovora: 9.730,00 €
36	Djelovi za lokomotivu serije 461 – mašinski dio	30.09.2024/ 07.11.2024	46.900,00 € Po partijama: P1 – grtalo (raonik) 3.400,00 € P2 – osovinski ležajevi 19.500,00 € P3 – kompresor i uljon vazdušni hladnjak 24.000,00 €	P1 – Nema podnijetih ponuda. P2 - "Enel" elektrotehničko preduzeće doo Nikšić ponuđena cijena: 12.600,00 € "Bolex" doo Podgorica, ponuđena cijena: 12.830,00 € P3 - "Bolex" doo Podgorica, ponuđena cijena: 23.850,00 €	P1 – Poništena iz razloga jer nije dostavljena nijedna ponuda P2 – U toku je zaključivanje Ugovora sa ponuđačem "Bolex" jer je isti dostavio odgovarajuću tehničku dokumentaciju iako je ponuđeni iznos veći. P3 – U toku je zaključivanje Ugovora
37	Djelovi za lokomotivu serije 461 – elektro dio	30.09.2024/ 23.10.2024	48.500,00 € Po partijama: P1 – pantograf i sanke pantografa 20.400,00 € P2 – kutija grijanja i ostali djelovi 9.100,00 € P3 – kontaktni nož, kontaktni prsti… 19.000,00 €	P1 – Nema podnijetih ponuda. P2 - doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, ponuđena cijena: 9.075,00 € P3 - doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, ponuđena cijena: 17.635,00 €	P1 – Poništena iz razloga jer nije bilo podnijetih ponuda. P2 – doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, vrijednost ugovora: 9.075,00 € P3 - doo "Baranka – Export Import Pejanović" Bar, vrijednost ugovora: 17.635,00 €
38	Opravka elektro djelova i opreme za EMV serije 412/416	16.10.2024/ 01.11.2024	24.500,00 €	Preduzeće za proizvodnju, promet i usluge "Elerss" doo Smederevo, ponuđena cijena: 24.490,00 €	Preduzeće za proizvodnju, promet i usluge "Elerss" doo Smederevo, vrijednost ugovora: 24.490,00€
39	Mašinski djelovi putničkih kola tipa "Z"	17.10.2024/ 04.11.2024	49.800,00 €	"Toneli" trgovinsko podjetje d.o.o, ponuđena cijena: 47.880,00 € Preduzeće za proizvodnju, trgovinu i usluge "Kedra" d.o.o, ponuđena cijena: 46.740,00 €	Preduzeće za proizvodnju, trgovinu i usluge "Kedra" d.o.o, vrijednost ugovora: 46.740,00€
40	Monoblok točkovi za lokomotivu serije 461	23.10.2024/ 11.11.2024	76.000,00 €	"Toneli" trgovinsko podjetje d.o.o, ponuđena cijena: 74.160,00 €	"Toneli" trgovinsko podjetje d.o.o, vrijednost ugovora: 74.160,00€

41	Pantograf za EMV CAF	31.10.2024/ 25.11.2024	24.400,00 €	"Minel General Electric", ponuđena cijena: 24.400,00 €	"Minel General Electric", vrijednost ugovora: 24.400,00€
42	Opravka mašinskih djelova za EMV CAF	01.11.2024/ 04.12.2024	31.380,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge "RMT GRUPA" doo Beograd – Vračar, Knorr-Bremse GMBH, ponuđena cijena: 31.380,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge "RMT GRUPA" doo Beograd – Vračar, Knorr-Bremse GMBH, vrijednost ugovora: 31.380,00€
43	Djelovi za lokomotivu serije 461- mašinski dio (2 kompresora)	04.11.2024/ 20.11.2024	39.580,00 €	Nema podnijetih ponuda	Postupak poništen iz razloga jer nije podnijeta nijedna ponuda
44	Sredstva za čišćenje i održavanje higijene	05.11.2024/ 21.11.2024	25.000,00 € Po partijama: P1 – sredstva za čišćenje 20.000,00 € P2 – sredstva za čišćenje voznih sredstava 5.000,00 €	P1 – "Tekom promet" doo Podgorica, ponuđena cijena: 123,39 € (zbir jediničnih cijena) P2 - "Tekom promet" doo Podgorica, ponuđena cijena: 75,70 € (zbir jediničnih cijena) "Interesta" doo Podgorica, ponuđena cijena: 43,44 € (zbir jediničnih cijena)	P1 - "Tekom promet" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 20.000,00 € P2 – "Interesta" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 5.000,00 €
45	Opravka elektro djelova i opreme za EMV serije 412/416	11.11.2024/ 27.11.2024	16.880,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, ponuđena cijena: 16.877,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, vrijednost ugovora: 16.877,00€
46	Elektro djelovi i uređaji za putnička kola tipa "Z"	11.11.2024/ 27.11.2024	75.900,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, ponuđena cijena: 75.894,00 €	Fabrika železničkih vozila Želvoz doo Smederevo, vrijednost ugovora: 75.894,00€
47	Mašinski djelovi putničkih kola tipa "Z"	25.11.2024/ 11.12.2024	28.680,00 €	Nema podnijetih ponuda	Postupak poništen iz razloga jer nije podnijeta nijedna ponuda (ponovljen 20.12.24)
48	Nepredviđene dodatne usluge opravke na lokomotivi 461-043	29.11.2024/ 16.12.2024	81.900,00 €	SC "RELOC" SA, ponuđena cijena 81.900,00 €	SC "RELOC" SA, vrijednost ugovora: 81.900,00€
49	Djelovi za lokomotivu serije 461 – mašinski dio	19.12.2024/ 29.01.2025	62.200,00 € Po partijama: P1 – grtalo (raonik) 5.000,00 € P2 – vazdušne poluspojke i zaptivke 5.300,00 € P3 – SAB regulatori 29.700,00 € P4 – kompresor 22.200,00 €		

50	Djelovi za lokomotivu serije 461 – elektro dio	20.12.2025/ 15.01.2025	55.200,00 € Po partijama: P1 – pantograf i sanke pantografa 30.200,00 € P2 – otpornici EDK 19.000,00 € P3 – izolatori krovnog rastavljača sabirnice 6.000,00 €	P1 – "Minel General Electric", ponuđena cijena: 30.200,00 € Preduzeće za proizvodnju, spoljnu i unutrašnju trgovinu "Elmar International" doo Beograd, ponuđena cijena: 29.320,00 € P2 - Doo "Baranka – Export import Pejaniović" doo, ponuđena cijena: 18.300,00 € P3 - Preduzeće za proizvodnju, spoljnu i unutrašnju trgovinu "Elmar International" doo Beograd, ponuđena cijena: 5.960,00 € Doo "Baranka – Export import Pejaniović" doo, ponuđena cijena: 4.900,00 €	U toku je pribavljanje dokaza od prvorangiranih ponuđača.
51	Mašinski djelovi putničkih kola tipa "Z"	24.12.2025/ 16.01.2025	28.680,00 €	"KMR" CO doo, ponuđena vrijednost: 27.951,00 €	Postupak će se poništiti jer je ponuđač nepravilno sačinio Izjavu privrednog subjekta.
52	Službena i zaštitna odjeća i obuća - zimska	25.12.2024/ 29.01.2025			
53	Opravka mašinskih djelova i sklopova za lokomotivu serije 461	27.12.2025/ 20.01.2025			
54	Opravka djelova na lokomotivi serije 461	31.12.2024/ 20.01.2025			
55.	Mašinski djelovi za EMV- CAF	31.12.2025/ 05.02.2025			
56.	Elektro djelovi i oprema za EMV-CAF	31.12.2025/ 10.02.2025			

6.2. Okvirni sporazumi

Shodno zaključenim Okvirnim sporazumima u prethodnim godinama, a koji su još uvijek u primjeni, sprovedeni su postupci za:

Tabela 5: Prikaz zaključenih okvirnih sporazuma

R.b.	Opis predmeta nabavke	Datum objavljivanja/ otvaranja	Procijenjena vrijednost javne nabavke Bez uračunatog pdv-a	Učesnici u postupku javne nabavke sa ponuđenim cijenama	Potpisani ugovori / vrijednost ugovora
1	Iznajmljivanje godišnje licence za softver i tehničku podršku	07.02.2024/ 15.02.2024	17.360,00 €	"Čikom" doo Podgorica, ponuđena cijena: 17.314,00 €	"Čikom" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 17.314,00 €
2	Vozne karte (strogouračunati obrasci)	08.02.2024/ 22.02.2024	41.330,00 €	"Raster office "doo Podgorica, ponuđena cijena 0,408 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke.	"Raster office" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 41.330,00 €
3	Telekomunikacione usluge (mobilna telefonija)	12.02.2024/ 16.02.2024	10.000,00 €	Društvo za telekomunikacije "M:tel" doo, ponuđena cijena 4.228,60 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke.	"M:tel" doo, vrijednost ugovora: 10.000,00 €
4	Osiguranje putnika i zaposlenih	12.02.2024/ 22.02.2024	Po partijama: P1 – osiguranje zaposlenih 6.204,60 € P2 – osiguranje putnika 47.632,47 €	"Lovćen osiguranje" ad Podgorica, ponuđena cijena za: P1: 6.204,60 € P2: 47.632,47 €	"Lovćen osiguranje" ad Podgorica, vrijednost ugovora: P1: 6.204,60 € P2: 47.632,47 €
5	Usluge - autobuskog prevoza putnika u slučajevima zastoja željezničkog saobraćaja	19.02.2024/ 27.02.2024	25.000,00 €	"BLT" doo Podgorica, ponuđena cijena 9.910,00 € (zbir jediničnih cijena po zadatim relacijama), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke.	"BLT" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 25.000,00 €
6	Transport roba drumskim saobraćajem	04.03.2024 / 08.03.2024	20.000,00 €	"D.T.S." doo Podgorica, ponuđena cijena 725,49 € (zbir jediničnih cijena po zadatim relacijama), a do iznosa procijenjene vrijednopsti javne nabavke.	"D.T.S" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 20.000,00 €
7	Lož ulje	12.03.2024/ 25.03.2024	35.000,00 €	"Jugopetrol" AD Podgorica, ponuđena cijena 1,157 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke.	"Jugopetrol"AD Podgorica, vrijednost ugovora: 35.000,00 €

8	Sredstvo za spoljno pranje vagona	13.03.2024/ 22.03.2024	4.800,00 €	"Tekom promet" doo Podgorica, ponuđena cijena 1,35 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke.	"Tekom promet" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 4.800,00 €
9	Usluge smještaja i boravka vozopratnog osoblja u Beogradu	16.04.2024/ 19.04.2024	38.670,00 €	"Slavija hoteli" doo za hotelske usluge, Beograd (Vračar), ponuđena cijena: 38.670,00 €	"Slavija hoteli" doo za hotelske usluge, Beograd (Vračar), vrijednost ugovora: 38.670,00 €
10	Osiguranje željezničkih voznih sredstava	23.07.2024/ 07.08.2024	150.000,00 €	"Lovćen osiguranje"AD Podgorica ponuđena cijena: 149.970,00 €	Poništen postupak javne nabavke jer ponuđač nije dostavio pravilno popunjenu Izjavu privrednog subjekta (postupak ponovljen 15.08.2024).
11	Osiguranje željezničkih voznih sredstava	15.08.2024/ 19.08.2024	150.000,00 €	"Lovćen osiguranje" AD Podgorica ponuđena cijena: 149.970,00 €	"Lovćen osiguranje" AD Podgorica vrijednost ugovora: 149.970,00 €
12	Opravka elektromotora i transformatora II stepena složenosti za vučna i vučena vozna sredstva	23.08.2024/ 27.08.2024	70.000,00 €	"Montex Elektromont" doo Nikšić, ponuđena cijena: 25.656,00€ (zbir jediničnih cijena)	"Montex Elektromont" doo Nikšić, vrijednost ugovora: 70.000 €
13	Opravka klima uređaja željezničkih vozila	23.08.2024/ 06.09.2024	12.400,00 €	"Frigomax Servis Vuković" doo Podgorica, ponuđena cijena: 835,00€ (zbir jediničnih cijena)	Poništen postupak javne nabavke jer ponuđač nije dostavio pravilno popunjenu Izjavu privrednog subjekta (postupak ponovljen 18.09.2024).
14	Gorivo za službena vozila	23.08.2024/ 30.08.2024	5.000,00 €	"Jugopetrol" AD za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivate - Podgorica, ponuđena cijena: 2,306€ (zbir jediničnih cijena)	"Jugopetrol" AD za istraživanje, eksploataciju i promet nafte i naftnih derivate - Podgorica, vrijednost ugovora: 5.000,00 €
15	Opravka klima uređaja željezničkih vozila	18.09.2024/ 20.09.2024	12.400,00 €	"Frigomax Servis Vuković" doo Podgorica, ponuđena cijena: 835,00€ (zbir jediničnih cijena)	"Frigomax Servis Vuković" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 12.400,00 € (zbir jediničnih cijena)
16	Euro dizel za lokomotive	23.10.2024/ 28.10.2024	82.645,00 €	"Jugopetrol" AD Podgorica, ponuđena cijena 1,083 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke	"Jugopetrol" AD Podgorica, vrijednost ugovora: 82.645,00 €

17	Kancelarijski potrošni materijal	12.11.2024/ 22.11.2024	10.000,00 €	Društvo za proizvodnju, promet i usluge, export-import ‘’Kastex’’ doo, Podgorica, ponuđena cijena: 925,45 € (zbir jediničnih cijena), a do iznosa procijenjene vrijednosti javne nabavke	Društvo za proizvodnju, promet i usluge, export-import ‘’Kastex’’ doo, Podgorica, vrijednost ugovora: 10.000,00 €

6.3. Sprovedeni postupci jednostavnih nabavki

Shodno Zakonu o javnim nabavkama i Pravilniku za sprovođenje jednostavnih nabavki, zaključno sa decembrom mjesecom sprovedeno je 17 procedura jednostavnih nabavki:

Tabela 6: Prikaz sprovedenih procedura jednostavnih nabavke

R.b.	Opis predmeta nabavke	Datum objavljivanja/ otvaranja	Procijenjena vrijednost javne nabavke Bez uračunatog pdv-a	Učesnici u postupku javne nabavke sa ponuđenim cijenama	Potpisani ugovori
1	Nabavka profesionalne mašine za pranje u Njezi kola u Baru	16.02.2024 / 22.02.2024	13.000,00 €	Nije bilo podnijetih ponuda	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga jer nije podnijeta nijedna ponuda (postupak kasnije ponovljen).
2	Ulja i sredstva za podmazivanje	22.02.2024/ 04.03.2024	20.000,00 €	"Veritas" doo Bijelo Polje, ponuđena cijena 46,19 € (zbir jediničnih cijena) "Bolex" doo Podgorica, ponuđena cijena 40,29 € (zbir jediničnih cijena) "Omnioil" doo Podgorica, ponuđena cijena 48,74 € (zbir jediničnih cijena)	''Bolex'' doo Podgorica, vrijednost ugovora: 20.000,00 €
3	Nabavka profesionalne mašine za pranje u Njezi kola u Baru	23.02.2024 / 01.03.2024	13.000,00 €	"Tehnoinženjering - Šljivančanin" doo Podgorica, ponuđena cijena 12.690,00 € "Kompresor" doo Herceg Novi, ponuđena cijena 12.769,00 €	"Tehnoinženjering-Šljivančanin" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 12.690,00 €
4	Konsultantske usluge za proces pripajanja privrednog društva "Održavanje željezničkih voznih sredstava" privrednom društvu "Željeznički prevoz Crne Gore"	27.03.2024/ 05.04.2024	15.000,00 €	"Valuation consult" doo Podgorica ponuđena cijena 15.000,00 € Advokat Jelena Brajković ponuđena cijena 9.600,00 € Advokat Luka Stijepović ponuđena cijena 15.000,00 € Moravčević, Vojnović i partneri AOD Beograd ponuđena cijena 14.000,00 €	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga jer nije podnijeta nijedna ispravna ponuda.

				Društvo za reviziju, kontroling i konsalting "HLB – Mont Audit" doo Podgorica ponuđena cijena 11.840,00 € Društvo za reviziju, finansijska vještačenja, ekonomske procjene i konsalting "VM KOD" doo Podgorica ponuđena cijena 11.400,00 €	
5	Usluge revizije finansijsko-računovodstvenih izvještaja za 2024. godinu	08.04.2024/ 12.04.2024	10.000,00 €	"Crowe - Mne" doo Podgorica, ponuđena cijena: 9.200,00 € Društvo za reviziju, finansijska vještačenja, ekonomske procjene i konsalting "VM KOD" doo Podgorica, ponuđena cijena: 7.200,00 €	Poništen postupak javne nabavke, iz razloga jer nije podnijeta nijedna ispravna ponuda (postupak kasnije ponovljen).
6	Nabavka robe – razni potrošni materijal	17.04.2024/ 24.04.2024	7.990,00 €	Društvo za promet, proizvodnju i usluge "Okov" doo Podgorica, ponuđena cijena: 2.445,27 € (zbir jediničnih cijena)	Društvo za promet, proizvodnju i usluge "Okov" doo, Podgorica, vrijednost ugovora: 7.990,00 €
7	Poslovni obrasci	25.04.2024/ 30.04.2024	7.990,00 €	"Merkator International" doo Bijelo Polje, ponuđena cijena: 152,47 € (zbir jediničnih cijena)	"Merkator International" doo Bijelo Polje, vrijednost ugovora: 7.990,00 €
8	Usluge revizije finansijsko-računovodstvenih izvještaja za 2024. godinu	24.05.2024/ 28.05.2024	10.000,00 €	"Crowe - Mne" doo Podgorica, ponuđena cijena: 9.200,00 € Društvo za reviziju, finansijska vještačenja, ekonomske procjene i konsalting "VM KOD" doo Podgorica, ponuđena cijena: 7.200,00 €	Poništen postupak javne nabavke iz razloga Obavještenja o sprovedenom monitoringu Direktorata za politiku javnih nabavki (postupak kasnije ponovljen).
9	Ljekarski pregledi	28.05.2024/ 03.06.2024	5.000,00 €	ZU Dom Zdravlja Glavnog grada ponuđena cijena: 105,00 € (zbir jediničnih cijena) PZU "Nova medicina rada" Podgorica, ponuđena cijena: 104,00 € (zbir jediničnih cijena)	PZU "Nova medicina rada" Podgorica, vrijednost ugovora: 5.000,00 €

10	Konsultantske usluge za proces pripajanja privrednog društva "Održavanje željezničkih voznih sredstava" privrednom društvu "Željeznički prevoz Crne Gore"	05.06.2024/ 10.06.2024	15.000,00 €	Moravčević, Vojnović i Partneri AOD Beograd ponuđena cijena: 14.000,00 € Društvo za reviziju, kontroling i konsaltting "HLB MONT AUDIT" d.o.o. Podgorica ponuđena cijena: 8.489,00 €	Društvo za reviziju, kontroling i konsaltting "HLB MONT AUDIT" d.o.o. Podgorica *Čeka se Odluka na nivou Društva da li da se zaključi Ugovor sa prvorangiranim ponuđačem ili poništi postupak.
11	Usluge revizije finansijsko-računovodstvenih izvještaja za 2024. godinu	07.06.2024/ 12.06.2024	10.000,00 €	"Crowe - Mne" doo Podgorica, ponuđena cijena: 9.200,00 € Društvo za reviziju, finansijska vještačenja, ekonomske procjene i konsalting "VM KOD" doo Podgorica, ponuđena cijena: 7.600,00 € "R & P AUDITING" Podgorica, ponuđena cijena: 8.300,00 €	Poništen postupak javne nabavke iz razloga Obavještenja o sprovedenom monitoringu Direktorata za politiku javnih nabavki i inspekcijskom nalogu. *****Nabavka realizovana upućivanjem zahtjeva za dostavljanje ponuda na 3 adrese (revizorskim kućama koje su na listi EBRD). Dostavljena jedna ponuda, "Crowe - Mne" u iznosu od 7.950,00 € <u>Ugovor zaključen sa</u> "Crowe - Mne", vrijednost ugovora: 7.950,00 €
12	Izrada djelova po uzorku	14.06.2024/ 20.06.2024	19.900,00 €	"Latus" doo Podgorica, ponuđena cijena: 2.586,40 € (zbir jediničnih cijena)	"Latus" doo Podgorica, vrijednost ugovora: 19.900,00 €
13	Usluge punjenja tonera	26.08.2024/ 02.09.2024	5.000,00 €	"Kvisko" doo Podgorica, ponuđena cijena: 2.440,00 € (zbir jediničnih cijena) "Merkator international" doo Bijelo Polje, ponuđena cijena: 1.863,25 € (zbir jediničnih cijena) "Kastex" doo Podgorica, ponuđena cijena: 1.934,80 € (zbir jediničnih cijena)	"Merkator international" doo Bijelo Polje, vrijednost ugovora: 5.000,00 €
14	Špediterske usluge	10.09.2024/ 13.09.2024	8.000,00 €	"Delta Transportni Sistem - DTS", ponuđena cijena: 1.915,00 € (zbir jediničnih cijena)	Poništen postupak jednostavne nabavke iz razloga jer je ponuđač označio ponudu tajnom (postupak kasnije ponovljen).
15	Špediterske usluge	24.09.2024/ 30.09.2024	8.000,00 €	"Delta Transportni Sistem - DTS", ponuđena cijena: 1.915,00 € (zbir jediničnih cijena)	"Delta Transportni Sistem - DTS", vrijednost ugovora: 8.000,00 €

16	Opravke – reatestacija djelova i razne opreme	28.10.2024/ 01.11.2024	10.180,00 € Po partijama: P1 – Opravka - reatestacija mašinskih djelova za lokomotivu serije 461 5.960,00 € P2 – Opravka - reatestacija mašinskih djelova za lokomotivu serije 643 47.220,00 €	"Inter-mehanika" doo Beograd ponuđena cijena za: P1: 5.360,00 € P2: 3.995,00 €	P1 - "Inter-mehanika" doo Beograd, vrijednost ugovora: 5.360,00 € P2 - "Inter-mehanika" doo Beograd, vrijednost ugovora: 3.995,00 €
17	Opravke – reatestacija djelova i razne opreme (za EMV)	22.11.2024/ 27.11.2024	9.720,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za remont,mašinogradnju i proizvodnju šinskih vozila, mašinogradnju i metaloprerađivačku delatnost "Šinvoz", Zrenjanin, ponuđena cijena: 9.719,00 €	Društvo sa ograničenom odgovornošću za remont, mašinogradnju i proizvodnju šinskih vozila, mašinogradnju i metaloprerađivačku delatnost "Šinvoz", Zrenjanin, vrijednost ugovora: 9.719,00 €

6.4. Izuzeća - nabavke iznosa < 8.000,00 (realizacija putem faktura)

Za period januar – decembar 2024, realizovano je nabavki iznosa manjeg od 8.000,00 €, za koji nije obavezno sprovođenje postupka tj. procedure (već je realizacija direktno fakturom) u iznosu od 275.559,23 € bez PDV-a.

Za decembar na ovakve vrste nabavki izdvojeno je 40.388,50 EUR-a.
(Prilog Izvještaja Tabela 15.)

6.5. Realizacija troškova za tekuće održavanje voznih sredstava i električne energije - po sporazumima

Ako se uzme u obzir da Plan javnih nabavki obuhvata i troškove električne energije koji su u Planu javnih nabavki procijenjeni do iznosa od 400.000,00 € kao i usluge tekućeg održavanja voznih sredstava koji su procijenjeni do iznosa od 1.700.000,00 €, za koje se zbog specifičnosti predmeta nabavke ne sprovode postupci javne nabavke, iako je planirano sprovođenje pregovaračkim postupkom bez prethodnog objavljivanja poziva za nadmetanje, već se realizacija vrši na osnovu posebnih sporazuma zaključenih između željezničkih društava, posredstvom resornog Ministarstva, realizacija Plana se uvećava. Troškovi za usluge električne energije za period januar – decembar 2024. iznosili su 265.079,29 eura, dok su troškovi tekućeg održavanja voznih sredstava iznosili 1.127.795,46 EUR-a bez uračunatog PDV-a.

7. LJUDSKI RESURSI

U decembru 2024. godine u radnom odnosu kod Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica nalaze se 377 zaposlena, što je za 6 manje u odnosu na decembar 2023. godine kada su evidentirana 383 zaposlena.

Prosječan broj zaposlenih tokom 2024. godine je 384, i veći je za 2 od prosjeka iz 2023. godine (tabela 17).

Shodno prosječnom broju zaposlenih u 2024. godini i registrovanim prestancima radnog odnosa, stopa fluktuacije zaposlenih u izvještajnom periodu iznosi 5.73%.

Tabela 7: Uporedni podaci o broju zaposlenih za 2023. i 2024. godinu

Kvartal	Prosječan broj zaposlenih		Razlika (2024/2023)
	2023	2024	
I	380	383	3
II	386	381	-5
III	379	388	9
IV	383	384	1
Prosjek	**382**	**384**	**2**

Osnovne karakteristike promjene broja zaposlenih dobijene komparacijom stanja od decembra 2024. godine sa stanjem od decembra 2023. godine su sljedeće:

- radni odnos zasnovalo je 16 lica;
- radni odnos prestao je za 22 lica.

U tabeli 8 dat je pregled evidentiranih zasnivanja radnog odnosa. U odnosu na izloženo može se konstatovati da je većina izvršilaca angažovana radi stručnog osposobljavanja, obavljanja poslova na radnim mjestima koja neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja i poslova održavanja i čišćenja voznih sredstava.

Važno je naglasiti da je sa većinom zaposlenih inicijalno zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme.

Tabela 8: Pregled evidentiranih zasnivanja radnog odnosa[1]

Radno mjesto	Broj izvršilaca	Datum zasnivanja radnog odnosa	Organizaciona cjelina
Nadzornik lokomotiva	2	23.01.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Kondukter-pratilac kola	1	01.03.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Šef	1	08.03.2024	Služba za pravne i opšte poslove
Administrativni radnik i EV evidentičar	1	08.03.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove

[1] U skladu sa metodologijom izvještavanja priloženi tabelarni pregledi 2 i 3 kreirani su na osnovu registrovanih podataka o zasnivanju radnog odnosa, s naglaskom na činjenicu da su evidentirani slučajevi kada su zaposleni tokom izvještajnog perioda više puta zasnivali radni odnos usljed isteka vremena na koje je zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme.

Pregledač kola	1	26.03.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Kondukter-pratilac kola	1	12.04.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Higijeničar	1	15.05.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Mašinovođa	1	16.05.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Higijeničar	2	27.05.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Kondukter-pratilac kola	1	05.07.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Osposobljavanje za obavljanje posl. konduk.	8	08.07.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Glavni inženjer za mašinsko održavanje	1	19.07.2024	Sektor za tehničke poslove
Pripravnik	2	05.08.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Osposobljavanje za obavljanje posl.blagajnika	6	26.08.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Higijeničar	1	13.09.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Nadzornik lokomotiva	1	09.10.2024	Jedinica za vuču vozova Bar
Izvršni direktor	1	18.10.2024	Uprava
Higijeničar	1	04.11.2024	Jedinica za opšte poslove
Mašinovođa	1	12.11.2024	Jedinica za vuču vozova Podgorica
Higijeničar	1	16.12.2024	Jedinica za prevoz putnika Podgorica
Ukupan broj zasnivanja r.o	**35**		

U tabeli 9 izloženi su podaci o evidentiranim prestancima radnog odnosa. U najvećem broju slučajeva, prekid radnog odnosa je nastupio nezavisno od volje subjekata radnog odnosa (po sili zakona), odnosno za 21 zaposlenog istekom vremena na koje je zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme, za 6 uslijed navršavanja starosne granice propisane čl. 164 st. 1 Zakona o radu, za 2 usljed smrti i 1 zbog gubitka radne sposobnosti. Pored navedenog, za 3 zaposlena radni odnos prestao je usljed individualnog otkaza od strane poslodavca, za 5 zaključivanjem sporazuma o prestanku radnog odnosa i za 2 usljed otkaza ugovora o radu od strane zaposlenog.

Tabela 9: Pregled evidentiranih prestanaka radnog odnosa

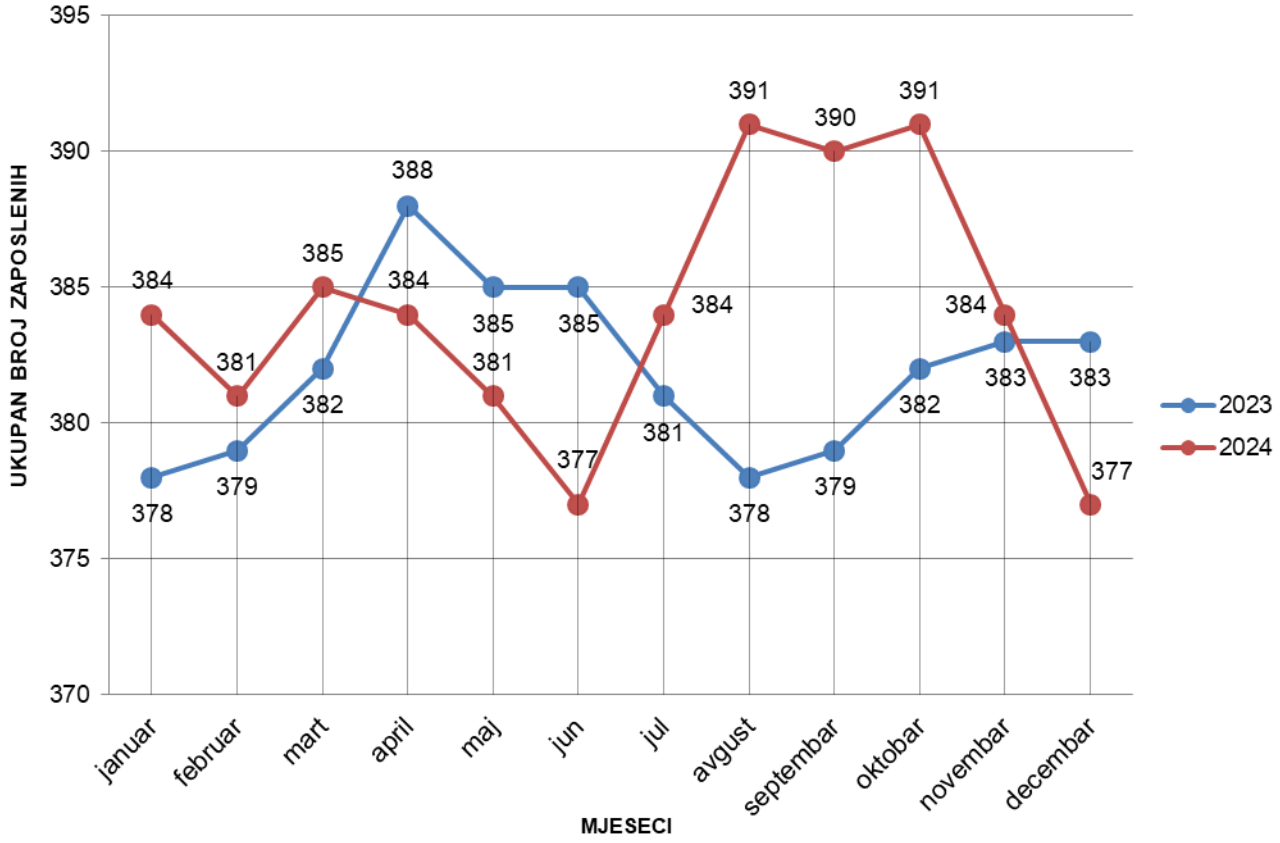
Radno mjesto	Broj izvršilaca	Datum prestanka radnog odnosa	Organizaciona cjelina
Pripravnik	2	23.01.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Kondukter-pratilac kola	1	24.01.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Kondukter	1	06.03.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Higijeničar	1	12.03.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Sekretar Društva	1	06.04.2024	Uprava
Glavni elektro inženjer	1	08.04.2024	Sektor za tehničke poslove
Nadzornik njege EMV, kola i prostorija vuče	1	17.04.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove

Tabela 9: Pregled evidentiranih prestanaka radnog odnosa

Radno mjesto	Broj izvršilaca	Datum prestanka radnog odnosa	Organizaciona cjelina
Pripravnik	1	19.04.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Menadžer za kvalitet	1	28.04.2024	Uprava
Str. sar. za radne odnose, prijem i obrazovanje kadrova	1	07.05.2024	Služba za pravne i opšte poslove
Koordinator za SUB	1	09.05.2024	Uprava
Higijeničar	2	20.05.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Glavni inženjer za mašinsko održavanje	1	23.05.2024	Sektor za tehničke poslove
Mašinovođa	1	31.05.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Kontrolor za zaštitu imovine i protiv požarnu zaštitu	1	01.06.2024	Služba unutrašnje kontrole
Stanični kontrolor	1	01.06.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Str. sar. za stat., evidenciju i inkontraciju voznih isprava	1	23.06.2024	Služba kontrole prihoda
Nadzornik lokomotiva	1	23.07.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Izvođač lokomotiva	1	01.08.2024	Sektor za vuču vozova i tehničko pregledne poslove
Referent za buking	1	10.08.2024	Sektor za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove
Nadzornik lokomotiva	1	28.09.2024	Jedinica za vuču vozova Bijelo Polje
Osposob. za obavlj. posl. konduktera	4	08.10.2024	Jedinica za prevoz putnika Podgorica
Osposob. za obavlj. posl. konduktera	4	08.10.2024	Jedinica za prevoz putnika Bar
Konobar	1	23.10.2024	Jedinica za prevoz putnika Bar
Kondukter-pratilac kola	1	01.11.2024	Jedinica za prevoz putnika Bar
Glavni mašinski inženjer	1	22.11.2024	Služba za održavanje lokomotiva
Osposob. za obavlj. posl. blagajnika	4	26.11.2024	Jedinica za prevoz putnika Podgorica
Osposob. za obavlj. posl. blagajnika	1	26.11.2024	Jedinica za prevoz putnika Bar
Osposob. za obavlj. posl. blagajnika	1	26.11.2024	Jedinica za prevoz putnika Bijelo Polje
Ukupan broj prestanaka r.o.	**40**		

Tokom 2024. godine registrovane su određene oscilacije broja zaposlenih, s tim da je obzirom na početno stanje od januara broj zaposlenih zaključno sa decembrom redukovan za 7 (dijagram 1).

Dijagram 1: Ukupan broj zaposlenih u 2023. i 2024. godini



Kvantitativna analiza fluktuacije

Kvantitativnom analizom fluktuacije zaposlenih za 2024. godinu utvrđeno je da je radni odnos prestao za: 8 zaposlenih u Sektoru za saobraćajne i transportno - komercijalne poslove, 5 zaposlenih u Sektoru za vuču vozova i tehničko pregledne poslove, 4 zaposlena u Upravi, 2 zaposlena u Sektoru za tehničke poslove, 1 zaposlenog u Službi za pravne i opšte poslove, 1 zaposlenog u Službi unutrašnje kontrole i 1 zaposlenog koji se duži vremenski period nije mogao rasporediti u skladu sa aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Prema podacima datim u tabeli 10, u pogledu nivoa/podnivoa stručne kvalifikacije najveći je odliv zaposlenih sa kvalifikacijom srednjeg opšteg i stručnog obrazovanja s procentualnim učešćem od 64%, nakon čega slijede zaposleni sa kvalifikacijom visokog obrazovanja i udjelom u predmetnoj strukturi od 31%.

Tabela 10: Kvalifikaciona struktura zaposlenih kojim je radni odnos prestao u 2024. godini

Nivo/podnivo obrazovanja	Ukupan broj zaposlenih kojim je prestao radni odnos	Procenat zaposlenih kojim je radni odnos prestao
I2	1	5
II	-	-
III	3	14
IV1	8	36
IV2	-	-
V	-	-
VI	-	-
VII1	9	41
VII2	1	5
UKUPNO	**22**	**100**

Obzirom da su tokom 2024. godine evidentirana 2 prestanka radnog odnosa po osnovu otkaza ugovora iniciranog od strane zaposlenog, dobrovoljna i eksterna fluktuacija je na zanemarljivom nivou i iznosi 0,5%.

Kvalifikaciona, starosna, radna i polna struktura

U 2024. godini registrovana je promjena kvalifikacione strukture zaposlenih koja podrazumjeva smanjenje broja zaposlenih sa visokim obrazovanjem (VII2 i VI) za 3, i takođe u istoj mjeri redukciju zaposlenih sa kvalifikacijama srednjeg opšteg i nižeg stručnog obrazovanja, i završenog osnovnog obrazovanja (tabela 11).

Tabela 11: Kvalifikaciona struktura (decembar 2023/2024)

mj./god.	Kvalifikaciona struktura								
	VII2	VII1	VI	V	IV2	IV1	III	II	I2
12/2023	11	71	8	2	8	214	49	1	19
12/2024	9	71	7	2	9	215	46	1	17
Razlika	**-2**	**0**	**-1**	**0**	**1**	**1**	**-3**	**0**	**-2**

Na osnovu starosne strukture izložene u tabeli 12, evidentno je da u 2024. godini Društvo ima najveći broj zaposlenih do 50 godina života koji čine 60% ukupnog broja zaposlenih, dok su zaposleni stariji od 50 godina zastupljeni sa učešćem od 40%. U odnosu na 2023. godinu starosna struktura se podmladila za 2%.

Grupe "56-60" i "preko 60" obuhvataju ukupno 109 zaposlenih i ova vrijednost je za 15 veća u odnosu na decembar 2020. godine (četvorogodišnji period), što implicira obavezu Društva da premanentno preduzima aktivnosti na unapređenju upravljanja ljudskim resursima kako bi se proces rada održao na optimalnom nivou prilikom supstitucije zaposlenih.

Tabela 12: Starosna struktura (decembar 2023/2024)

mj./god.	Starosna struktura					
	do 25	26-40	41-50	51-55	56-60	preko 60
12/2020	14	121	73	67	68	26
12/2023	18	132	73	45	78	37
12/2024	14	139	74	41	68	41
Razlika 12/2024-12/2023	**-4**	**7**	**1**	**-4**	**-10**	**4**
Razlika 12/2024-12/2020	**0**	**18**	**1**	**-26**	**0**	**15**

Radna struktura zaposlenih mijenjala se u periodu od decembra 2020. do decembra 2023. godine na način što je zabilježena signifikantna redukcija broja zaposlenih u grupi "31-35". Nasuprot tome, izuzetno je izražen rast broja zaposlenih u grupi "36-40", kod koje je u toku trogodišnjeg perioda (decembar 2023/2020) zabilježeno povećanje od 42 (tabela 13). Dakle, evidentna je tendencija da starosna, odnosno radna struktura ljudskih resursa stari bržim tempom nego što se podmađuje.

Tabela 13: Radna struktura (decembar 2023/2024)

mj./god.	Radna struktura					
	do 5	6-15	16-30	31-35	36-40	preko 40
12/2020	43	129	62	89	40	6
12/2023	49	135	82	29	82	6
12/2024	47	125	100	23	69	13
Razlika 12/2024-12/2023	**-2**	**-10**	**18**	**-6**	**-13**	**7**
Razlika 12/2024-12/2020	**4**	**-4**	**38**	**-66**	**29**	**7**

Obzirom na značajan rast zaposlenih u grupi "36-40" koji predstavljaju buduću populaciju penzionera, Društvo u okviru mjera za supstituciju preduzima aktivnosti na pripremi zamjena, odnosno rezervnih izvršilaca kroz programe stručnog osposobljavanja, s tim da će u narednom periodu vršiti analizu procesa rada u cilju identifikacije poslova koje bi mogli preuzeti izvršioci na drugim radnim mjestima, što bi imalo pozitivne implikacije u pogledu optimizacije broja zaposlenih.

Aktivnosti na kreiranju zamjena tokom 2024. u odnosu na prethodnu poslovnu godinu isporučile su rezultate koji se ogledaju u podmlađivanju radne strukture do 30 godina staža osiguranja (grupe "do 5", "6-15" i "16-30") čime je broj zaposlenih u tri navedene grupe uvećan za 6. S druge strane, broj zaposlenih u grupama "31-35", "36-40" i "preko 40" redukovan je za 12.

Relativni odnos zaposlenih lica muškog i ženskog pola nije zabilježio značajnije promjene u četvorogodišnjem periodu (tabela 14).

Tabela 14: Polna struktura zaposlenih (decembar 2020/2022/2023/2024)

mj./god.	Muškarci	Udio muškarci (%)	Žene	Udio žene (%)
12/2020	256	69%	113	31%
12/2022	257	68%	119	32%
12/2023	263	69%	120	31%
12/2024	255	68%	122	32%

Planiranje ljudskih resursa

U cilju efikasnog vršenja djelatnosti Društvo kontinuirano razvija i prilagođava strategiju upravljanja ljudskim resursima koja predstavlja kritičnu polugu u vođenju poslovanja na komercijalno održiv način i unapređenju usluge pružene korisnicima.

Kako bi se postepeno povećavala efikasnost i produktivnost poslovanja, optimizacija procesa rada će biti u fokusu strategije upravljanja ljudskim resursima. Naime, aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je u primjeni od avgusta 2023. godine utvrđene su signifikantne promjene organizacione strukture u funkciji unapređenja procesa rada. Implementacija ciljanih promjena u inicijalnoj fazi je uspješno sprovedena. U predstojećem periodu planira se premanentan monitoring funkcionalnosti organizacione strukture i evaluacija učinaka radi identifikacije i korekcije eventualnih nedostataka.

Obzirom da se internim procjenama o ispunjenosti uslova za sticanje prava na starosnu penziju (Zakon o penzijskom i invalidskom osiguranju)[2] anticipira da će tokom 2025. godine cca 13% zaposlenih imati uslove za ostvarivanje prava na starosnu penziju, i više od 6 zaposlenih za prestanak radnog odnosa po sili zakona u pogledu propisane starosne granice i minimalnog staža osiguranja (čl. 164 st. 1 tač. 1 Zakona o radu), u upravljanju ljudskim resursima će biti korišćeni svi dostupni mehanizmi kako bi se obezbijedio dostatan broj izvršilaca za nesmetano obavljanje osnovne djelatnosti Društva.

[2] Izvještaj o procjeni ispunjenosti uslova za ostvarivanje prava na starosnu penziju (2025) br. 14102 od 23.12.2024. godine.

U procesu upravljanja ljudskim resursima poseban izazov predstavljaju relativno česte izmjene propisa koji uređuju oblast radnih odnosa, odnosno penzijskog i invalidskog osiguranja. Donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o radu („Sl. list CG“, br. 59/2021 od 04.06.2021) moglo je imati dalekosežne implikacije na proces organizacije rada kod poslodavaca koji zapošljavaju izvršioce na poslovima sa posebnim uslovima rada. Izmjene i dopune čl. 164 st. 1 tač. 1 kojim se starosna granica od 66 godina snižava u odnosu na stepen uvećanja, odnosno vrijeme provedeno na radnim mjestima na kojim se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem, iako poželjne, mogle su generisati teškoće u radu privrednih subjekata uslijed neočekovano visokog odliva kvalifikovane radne snage za specifična radna mjesta.

Isključivo zahvaljujući rezervama radne snage koje je Društvo kreiralo u prethodnim godinama, predmetna izmjena Zakona o radu nije imala značajnije implikacije na organizaciju poslova iz saobracajno - transportne djelatnosti (manevre) i djelatnosti vuče i vučenih sredstava.

Pored navedenog, Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o penzijskom i invalidskom osiguranju („Sl. list CG“, br. 125/2023 od 31.12.2023) izmijenjena norma u čl. 17 st. 1 granicu za sticanje prava na starosnu penziju snižava za muškarce sa 66 na 65 godina života, koja u interakciji sa čl. 18 definitivno rezultira signifikantnim rastom broja zaposlenih koji će steći uslove za ostvarivanja ovog prava što je konstatovano Planom upravljanja ljudskim resursima za 2024 godinu. Navedena izmjena propisa za Društvo predstavlja dodatni pritisak u procesu planiranja ljudskih resursa obzirom na fakultativnu prirodu prava na starosnu penziju.

U prethodnoj deceniji odredbe sadržane u čl. 17 st. 1 Zakona o penzijskom i invalidskom osiguranju i čl. 164 st. 1 Zakona o radu usaglašavane su u pogledu starosne granice, što implicira da bi u narednom periodu moglo doći do analognog rješenja i dodatnog pritiska na planiranje ljudskih resursa za specifična radna mjesta, odnosno zanimanja.

Cijeneći izloženo kao i činjenicu da su eksterni izvori kvalifikovane radne snage iscrpljeni, da upravljanje ljudskim resursima otežava signifikantan broj zaposlenih koji su stekli ili će uskoro steći uslove za ostvarivanje prava na starosnu penziju, Društo će radi obezbjeđivanja dostatnog broja izvršilaca za organizaciju procesa rada tokom 2025. godine preduzimati sljedeće mjere:

1. Retencija zaposlenih koji su stekli pravo na starosnu penziju, a obavljalju poslove na specifičnim radnim mjestima do obezbjeđivanja adekvatne zamjene;

2. Kreiranje rezervne radne snage osposobljavanjem pripravnika (eksterni izvor) i zainteresovanih zaposlenih (interni izvor) za samostalno obavljanje poslova radnih mjesta koja neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja i konjunktivne komercijalne komponente;

3. Inteziviranje aktivnosti na regrutaciji i obezbjeđivanju drugih deficitarnih zanimanja;

4. Podsticanje odliva zaposlenih raspoređenih na radnim mjestima čiji se poslovi mogu optimizovati kroz redistribuciju;

5. Sprovođenje aktivnosti na razvoju zaposlenih kroz specijalizovane obuke i edukacije kako bi stekli dodatne kompetencije što bi povećalo njihovu horizontalnu i vertikalnu mobilnost u pogledu procesa rada;

6. Realizacija funkcionalne analize poslova, odnosno radnih mjesta u cilju optimizacije procesa rada i posljedično redukcije troškova za zarade, naknade i druga primanja zaposlenih.

Shodno procjenama po kojim će tokom 2025. godine uslove za sticanje prava na starosnu penziju imati značajan broj izvršilaca na radnim mjestima „Kondukter“, „Kondukter - pratilac kola“, „Blagajnik“, „Radnik na informacijama“, „Radnik u konačištu i čišćenju“, „Higijeničar“, i „Nadzornik njege kola“ u pogledu upravljanja ljudskim resursima prioritetno će biti sprovođenje aktivnosti definisanih tačkom 2 (tabela 15).

Tabela 15: Pregled potencijalno nedostajućih izvršilaca u 2025. godini na poslovima konduktera, blagajnika, i održavanja higijene voznih sredstava i službenih prostorija

R. br.	Radno mjesto	Organizaciona jedinica	Broj sistematiz. izvršilaca	Broj raspoređenih izvršilaca*	Broj izvršilaca sa pravom na star. penziju (2025)	Ukupan broj potencijalno nedostajućih izvršilaca
1	2	3	4	5	6	7
1	Kondukter	Jedinica za prevoz putnika Podgorica	24	24	8	8
2	Kondukter	Jedinica za prevoz putnika Bijelo Polje	5	5	1	1
3	Kondukter - pratilac kola	Jedinica za prevoz putnika Bar	36	32	9	13
4	Blagajnik	Jedinica za prevoz putnika Podgorica	7	7	4	4
5	Blagajnik	Jedinica za prevoz putnika Bar	7	7	3	3
6	Radnik u kona?ištu i ?iš?enju	Jedinica za prevoz putnika Bijelo Polje	5	5	2	2
7	Higijeni?ar	Jedinica za prevoz putnika Podgorica	8	7	1	2
8	Nadzornik njege kola	Jedinica za njegu kola	3	3	2	2
UKUPNO			**95**	**90**	**30**	**35**

* Podaci od novembra 2024. godine.

Kako bi kreiralo rezervne resurse za pozicije konduktera i blagajnika, Društvo je tokom 2024. godine kod licenciranog organizatora obrazovanja iniciralo sprovođenje programa za sticanje stručne kvalifikacije „Kondukter u željezničkom saobraćaju“ za 8 kandidata i kvalifikacije „Transportni komercijalista u željezničkom saobraćaju“ za 6 kandidata.

Nakon sticanja stručnih kvalifikacija Društvo je sa kandidatima zaključilo ugovore u trajanju od 3 mjeseca kako bi se isti osposobili za samostalan rad, odnosno stekli uslov za polaganje stručnog ispita.

Shodno podacima izloženim u tabeli 23, evidentno je da Društvu već u novembru 2024. godine nedostaju 4 izvršioca na poslovima konduktera, kao i da će 18 zaposlenih na ovim poslovima u 2025. godini steći uslove za ostvarivanje prava na starosnu penziju, što indicira da bi kreirana rezerva bila veoma brzo iscrpljena ukoliko se zaposleni odluče za korišćenje ovog prava. Takođe, obzirom da Društvo nije preduzelo neku od mjera za zaštitu kreiranih rezervi, otvorena je mogućnost da protekom vremena, čekajući da zaposleni iskoriste pravo na starosnu penziju, kandidate koji su osposobljeni za obavljanje predmetnih poslova apsorbuje tržište rada.

U dijelu izvršnog osoblja zaduženog za održavanje higijene voznih sredstava i službenih prostorija 6 izvršilaca će steći pravo na korišćenje starosne penzije u predstojećoj godini.

Posebna pažnja tokom 2025. godine će biti usmjerena na obezbjeđivanju neophodnog broja izvršilaca za realizaciju poslova vuče vozova. Na tržištu rada priliv lica sa stručnom kvalifikacijom tehničar vuče izuzetno je limitiran, s tim da je osim Društva, registrovano više željezničkih prevoznika koji mogu imati potrebu da zaposle lica sa navedenom kvalifikacijom. Posljednjim izmjenama propisa iz oblasti penzijskog i invalidskog osiguranja, utvrđeni su povoljniji uslovi za sticanje prava na starosnu penziju u odnosu na koje zaposleni na radnim mjestima na kojim se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem ovo pravo mogu koristiti znatno prije nego se očekivalo.

Iako nijesu kreirane detaljnije procjene zbog nedostatka podataka o efektivnosti staža, određene estimacije ukazuju da će najmanje 7 zaposlenih na radnom mjestu „Mašinovođa“ i 2 na radnom mjestu „Mašinovođa manevre“ u 2025. godini ispunjavati uslove za ostvarivanje prava na starosnu penziju.

Ukoliko u 2025. godini dođe do realizacije Zaključka Vlade Crne Gore br. 08-011/24-829/2 od 22. februara 2024. godine kojim je predviđeno restrukturiranje privrednog društva AD „Održavanje željezničkih voznih sredstava“ Podgorica pripajanjem privrednom društvu Željeznički prevoz Crne Gore AD - Podgorica stvara se mogućnost da Društvo obezbijedi izvršioce sa deficitarnim zanimanjima, naročito u okviru Sektora za tehničke poslove. Imajući u vidu činjenicu da bi pripajanje OŽVS-a uslovilo promjene u organizacionoj strukturi Društva rezultirajući potrebom za optimizaciom određenih procesa rada, a u cilju racionalnog korišćenja ljudskih resursa zaposleni bi se mogli uputiti na pohađanje određenih obrazovnih programa i specijalizovanih obuka, kako bi stekli dodatne kompetencije što bi povećalo njihovu horizontalnu i vertikalnu mobilnost u pogledu procesa rada.

Vodeći se racionalizacijom troškova vezanih za regrutaciju i obuku zaposlenih koji posjeduju deficitarne kvalifikacije obrazovanja, Društvo je krajem 2024. godine apliciralo za učešće u Vladinom Programu stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem. Nakon sprovedene procedure uparivanja kandidata i poslodavaca, Uprava za ljudske resurse je na stručno osposobljavanje kod Društva uputila 1 korisnika čije će se osposobljavanje obavljati u periodu od 15. januara do 15. oktobra 2025. godine. Od 2013. do 2024. godine uspješno je osposobljeno 76 korisnika Programa za samostalno obavljanje poslova iz oblasti mašinstva, elektrotehnike, energetike i automatike, saobraćaja, menadžmenta, ekonomije, prava, primjenjenog računarstva i prevodilaštva.

8. VUČNA I VUČENA VOZILA

Željeznički prevoz Crne Gore posjeduje 11 lokomotiva, 7 elektromotornih vozova i 57 putničkih kola. Struktura inventarskog parka vozila data je u tabelama 16 i 17.

Tabela 16. Vučna vozila

Red.broj	Vrsta vozila	Inventarsko stanje	Prosječna starost (godine)
1.	Električne lokomotive 461	8	51
2.	Dizelelektrične lokomotive 661	1	55
3.	Elektromotorni voz 412/416	4	41
4.	Elektromotorni voz CAF CIVITY	3	12
6.	Dizelelektrična lokomotiva 643	2	44
Sve serije		**18**	**40,6**

Tabela 17. Putnička kola

Vrsta putničkih kola	Slovna oznaka i tip putničkih kola	Inventarski i radni park		Prosječna starost (godine)
		IP	RP	
Sa sjedištima	B (y)	9	2	47
	A,B (z)	10	8	38
Restoran	WR	1	0	47
Kušet	Bc(x) Bc(sncf) AcBc	8 3 6	3 - -	58 50 50
	Ac(x)x	1	1	62
Spavaća	WLAB	10	10	51
Za prevoz automobila	DDm	9	-	41
Sve serije		**57**	**24**	**49,3**

8.1. VUČNA VOZILA – rokovi redovnih opravki

Tabela 18. Redovne opravke lokomotiva i elektromotornih vozova

R.br.	Vrsta i serija vučnog vozila		Poslednja redovna opravka	Status/tehničko stanje vučnog vozila
1.	Električne lokomotive	461 - 029	27.01.2019.g.	Ispravna
2.		461 - 033	10.12.2008.g.	Istekao rok redovne opravke, nekompletna u manjem obimu
3.		461 - 035	31.03.2018.g.	Ispravna
4.		461 - 036	21.04.2011.g.	Oštećena u velikom obimu u udesu u Mojkovcu 13.11.2012.g., nekompletna, u većem obimu.
5.		461 - 039	25.05.2018.g.	Van saobraćaja od 25.11.2023.godine, upućena u Želvoz 19.11.2024. g. na izvršenje vanplanske opravke – zamjena oštećene električne instalacije usled požara
6.		461 - 040	15.09.2023.g.	Ispravna
7.		461 - 041	27.03.2019.g.	Neispravna od 17.10.2024.godine, u toku popravka (zamjena oštećene električne instalacije, glavnog kompresora, osovinskih slogova)
8.		461 - 043	29.07.2012.g.	R.O. Reloc-Rumunija
9.	Dizelelektrič lokomotive	643 - 050	11.07.2007. g.	Istekao rok redovne opravke, nekompletna u većem obimu
10.		643 - 051	03.11.2023.g.	Ispravna
11.		661 - 315	17.12.2008.g.	Istekao rok redovne opravke, nekompletna u velikom obimu
12.	Elektromotorni vozovi	CAF 101-103	13.07.2013.g.	Ispravan
13.		CAF 104-106	13.07.2013.g.	Vanplanska opravka
14.		CAF 107-109	13.07.2013.g.	Vanplanska opravka
15.		412/416 - 041/042	31.08.2013.g.	Na izvršenju redovne opravke u ŽELVOZ-Smederevo
16.		412/416 - 045/046	15.07.2015.g.	Na izvršenju redovne opravke u ŽELVOZ-Smederevo
17.		412/416 - 049/050	12.01.2022.g.	Ispravan
18.		412/416 - 051/052	02.06.2007.g.	Istekao rok redovne opravke, nekompletan u manjem obimu

8.2. Redovno održavanje vučnih i vučenih vozila

Tekuće redovno održavanje (servisni pregledi, kontrolni pregledi i vanplanske opravke) izvršava se saglasno Pravilniku o načinu održavanja železničkih vozila. Redovno održavanje elektromotornih vozova serije 412/416 i proizvodjača CAF, izvršava se na neposredan način (u sopstvenom depou), dok se poslovi redovnog održavanja lokomotiva serije 461 održava u radionicama AD OŽVS po osnovu ugovornog odnosa.

8.3. Lokomotive serije 461 i 643

Tabela 19. Pregled redovnog održavanja lokomotiva

R.br.	Lokomotiva	Servisni pregledi	Kontrolni pregledi	Vanplanske opravke	Ispravnost (%) jan-dec
		SERIJA 643			
1.	643-051	59	10	8	70,72
		SERIJA 461			
2.	461-029	311	22	15	89,15
3.	461-035	230	20	25	77,64
4.	461-040	290	20	20	89,10
5.	461-041	229	16	20	72,84
	Ukupno	**1119**	**88**	**88**	**79,89**

Tabela 20. Pređeni km - lokomotiva serije 461 i 643

R.br.	Lokomotiva	Poslednja redovna opravka	Pređeni km od poslednje redovne opravke	Pređeni km jan-dec. 2024.g
SERIJA 643				
1.	643-051	03.11.2023.g.	15 506	12 709
SERIJA 461				
2.	461-029	27.01.2019.g.	739 721	158 891
3.	461-035	31.03.2018.g.	715 495	131 062
4.	461-040	15.09.2023.g	158 336	134 936
5.	461-041	27.03.2019.g.	663 652	105 227
	Ukupno			**542 825**

8.4. Elektromotorni vozovi serije 412/416 i CAF Civity

Tabela 21. Pregled redovnog održavanja EMV-a i CAF Civity

R.br	Elektromotorni voz	Servisni pregledi	Kontrolni pregledi	Vanplanske opravke	Ispravnost (%) jan-dec. 2024.
EMV 412 / 416					
1.	412/416-049/050	61	17	74	57,54
		EMV CAF CIVITY			
2.	CAF 101 - 103	55	22	27	73,10
3.	CAF 104 - 106	12	4	4	9,03
4.	CAF 107 - 109	60	23	31	74,98
	Ukupno	**188**	**66**	**146**	**53,66**

Tabela 22. Pređeni km - EMV i CAF Civity

R.br	Elektromotorni voz	Poslednja redovna opravka	Pređeni km od poslednje redovne opravke	Pređeni put jan-dec. 2024.g .
EMV 412 / 416				
3.	412/416-049/050	12.01.2022.g.	259 082	102 654
EMV- CAF CIVITY				
4.	CAF 101 - 103	13.07.2013.g.	1 100 380	123 196
5.	CAF 104 - 106	13.07.2013.g.	1 028 563	6 654
6.	CAF 107 - 109	13.07.2013.g.	1 162 361	113 722
	Ukupno			**346 226**

8.5. Putnička kola

Tabela 23. Održavanje i ispravnost radnog parka

R. br.	Serija i tip putničkih kola		IP	RP	Kontrolni pregledi i vanplanske opravke		Ispravnost u odnosu na RP
					Kontrolni pregledi	Vanplanske opravke	
1.	Sa sjedištima	Y/(B)	9	2	12	22	57,67
		Z (A,B)	10	8	75	121	81,10
2.	Restoran	WR	1	0	0	0	0
3.	Kušet	X (Ac,Bc)	9	4	42	121	81,59
		SNCF (AcBc,Bc)	9	0	0	0	0
4.	Za spavanje	WLAB	10	10	94	152	81,40
5.	Za prevoz automobila	DDm	9	0	0	0	0
6.	**Ukupno**		**57**	**24**	**223**	**416**	**75,44**

8.6. Realizacija investicionog održavanja željezničkih vozila u 2024.godinu

Tabela 24. Presjek investicionog održavanja voznih sredstava

Redovne opravke u 2024.godini	**Količina**	**Nivo realizacija**
Redovna opravka električnih lokomotiva 461	1	30.12.2024.godine izvršen prijem lokomotive nakon izvršene Redovne opravke u S.A. Reloc -Rumunija
Redovna opravka EMV - 412/416	2	U toku je Redovna opravka EMV 412/416-041/042 i EMV 412/416-045/046 u FŽV ŽELVOZ DOO Smederevo.
Putnička kola tipa Z **1. 61 62 10 - 05 010 - 3** **2. 61 62 10 - 05 011 - 1**	2	U toku je redovna opravka u FŽV ŽELVOZ DOO Smederevo

9. ZAŠTITA NA RADU

Shodno činjenici da je zaštita i zdravlje na radu u Crnoj Gori ustavna kategorija, Skupština Crne Gore na osnovu Ustava donijela je **Zakon o zaštiti i zdravlju na radu („Sl.list Crne Gore"br.34/14 i br.44/18)**, u kome su unijete novine i preporuke međunarodnih akata, kao i direktive Evropske unije iz ove oblasti.
U posmatranom period (01.01.2024 – 31.12.2024 godine), osim preventivnog djelovanja, nijesu primijećene opasnosti koje bi mogle dovesti do ugrožavanja života i zdravlja zaposlenih u Društvu.
Stručno lice za obavljanje poslova zaštite i zdravlja na radu je obaviješteno o dvije povrede na radu. Jedna povreda se odnosi za zaposlenog na poslovima revizor vozova, a povreda je nastala: "prilikom prelaska sa jednog perona na drugi, zaposlenom je upala noga na neravninu pri čemu je uganuo istu (desna noga)".
Drugi slučaj povrede na radu se odnosi na zaposlenog na radnom mjestu kondukter, koji je povredu zadobio na način što je u toku rada na peronu stopalom nagazio na oštri predmet (ekser).
Na kraju godine će se izvršiti analiza svih povreda na radu i stručno lice za obavljanje poslova zaštite i zdravlja na radu će predložiti mjere u smislu izmjene i dopune Pravilnika o nošenju službene i zaštitne odjeće, obuće i identifikacionih znakova u ŽPCG.
U posmatranom perodu shodno Zakonu o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti u željezničkom prevozu ("Sl.list Crna Gora br.1/14") i Pravilnika 646 vršeno je redovno i vanredno periodično ispitivanje za ukupno **45** kandidata (zaposlenih), koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja za zanimanja: mašinovođa, kondukter, blagajnik, nadzornik i pregledač kola.
Jedan od obaveznih predmeta koji zaposleni polažu je i poznavanje oblasti zaštite i zdravlja na radu.

Kategorije zaposlenih sa posebnim uslovima rada koji podliježu specifičnoj zdravstvenoj zaštiti – obavezno posjedovanje zdravstvene grupe su od strane Društva redovno i u skladu sa zakonom i pravilnicima upućivani na odgovarajuće zdravstvene preglede u skladu sa Pravilnikom 655.
U izvještajnom periodu osposobljeno je za bezbjedan rad **6** zaposlenih.

U februaru je donešen **Pravilnik o postupku provjere i testiranja zaposlenih na prisustvo alkohola, psihoaktivnih supstanci i drugih opojnih sredstava zavisnosti za vrijeme rada.**
Prisutnost alkohola u organizmu zaposlenog se vrši aparatima (etilometrima) tipa "Drager" 7410 i "Drager 7500" kojima se automatski mjeri udio etil alkohola što ga izdahne testirani zaposleni. Aparati (etilometri) zadovoljavaju propisane uslove u pogledu termina ispitivanja i ovjere kod Zavoda za metrologiju Crne Gore, po uputstvu proizvođača. U toku 2024.godine izvršena su 54 alkotestiranja.

Testiranje zaposlenih na prisustvo psihoaktivnih supstanci ili drugih opojnih sredstava zavisnosti se vrši uređajima tipa "Drager, DrugCheck 3000", koji je predviđen za jednokratnu upotrebu i može detektovati najviše šest vrsta supstanci: kokain, opijati, amfetamin, metamfetamin, benzodiazepine i kanabis. Prisustvo nedozvoljenih supstanci se vrši uzorkovanjem pljuvačke testiranog, posebnim štapićem, koji se potom postavlja u uređaj koji analizira uzorak.

Tokom 2024. godine sproveden je postupak javne nabavke za sanaciju elektro i gromobranskih instalacija na objektima u vlasništvu ŽPCG i posao je povjeren firmi "Ravel" d.o.o. – Podgorica.
Vrijednost Ugovora je 18.979,60EUR-a bez PDV-a. Ugovorom predviđeni radovi su završeni I instalacije popravljene.

10. ASPEKT BEZBJEDNOSTI

Služba unutrašnje kontrole ŽPCG predstavlja ključni mehanizam nadzora, procjene i unapređenja sistema bezbjednosti željezničkog saobraćaja. Njena osnovna svrha je osiguravanje dosljedne i efikasne primjene propisa, standarda, procedura i politika bezbjednosti.

U 2024. godini, Služba unutrašnje kontrole obavila je i obavlja niz aktivnosti usmjerenih na provjeru usklađenosti sa zakonima i procedurama, identifikaciju rizika, nadzor operativnih procedura i procjene ljudskog faktora. Pored toga, kontrolisani su aspekti rada izvršnog osoblja, tehničke ispravnosti voznih sredstava, kao i sprovođenje mjera za povećanje transparentnosti i odgovornosti.

KLJUČNE FUNKCIJE UNUTRAŠNJE KONTROLE

Usklađenost sa propisima i standardima

Služba unutrašnje kontrole je pratila primjenu:

- Nacionalnih zakona o bezbjednosti željezničkog saobraćaja,
- Evropskih propisa i međunarodnih standarda,
- Internih pravila i procedura ŽPCG.

Sprečavanje i smanjivanje rizika

- Identifikacija slabih tačaka u sistemu,
- Procjena potencijalnih rizika i predlaganje korektivnih mjera,
- Edukacija zaposlenih o procedurama zaštite.

Kontrola operativnih procedura

- Provjera primjene operativnih pravila i procedura,
- Nadzor ispravnosti vozne i infrastrukturne opreme,
- Kontrola tehničke dokumentacije i evidencije održavanja.

Edukacija ljudskih resursa

- Provjera stručne osposobljenosti zaposlenih,
- Praćenje pridržavanja standardnih operativnih postupaka,
- Ocenjivanje reakcija u vanrednim situacijama.
- Preventivno i instruktivno djelovanje na licu mjesta.

Istraga incidenata i nesreća

- Analiza uzroka incidenata i predlaganje korektivnih mjera,
- Prikupljanje podataka i izrada preporuka za unapređenje bezbjednosti.

Povećanje transparentnosti i odgovornosti

- Sprečavanje korupcije i zloupotreba,
- Unapređenje kulture bezbjednosti kroz otvorenu komunikaciju,
- Obezbjeđivanje donošenja odluka na osnovu realnih podataka i analiza.

PREGLED KONTROLA U 2024. GODINI

Tokom izvještajnog perioda, Služba unutrašnje kontrole realizovala je niz provjera i kontrolno - preventivnih aktivnosti:

Kontrola vučnih i vučenih vozila

- Održavanje i tehnička ispravnost,
- Upravljanje vozilima i pridržavanje operativnih procedura,
- Stanje signalno-sigurnosnih uređaja na pruzi.

Nadzor izvršnog osoblja

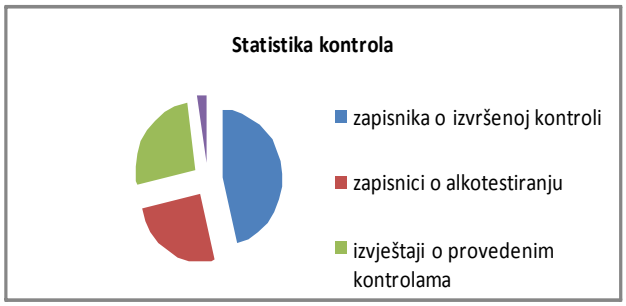
- Primjena propisa prilikom raspoređivanja zaposlenih,
- Stručna osposobljenost i zdravstvena sposobnost,
- Psihofizičke sposobnosti i radno vrijeme.

Ostale kontrole

- Rad čitača brzinomjernih traka,
- Čišćenje voznih sredstava i sanitarne mjere,
- Prisustvo zaposlenih u upravnoj zgradi,
- Rad firme *D-Security DOO* do 25.06.2024,
- Kontrola protivpožarnih aktivnosti,
- Pratnja i kontrola voznih sredstava Željeznica Srbije i stanja Željezničke infrastrukture Crne Gore.

Statistika kontrola

- 185 kontrola,
- 96 zapisnika o izvršenoj kontroli,
- 54 zapisnika o alkotestiranju,
- 54 izvještaja o provedenim kontrolama,
- 5 rješenja o naloženim mjerama.



U pojedinim slučajevima Kontrolori su djelovali preventivno, instruktivno (u zavisnosti od slučaja) te su nepravilnosti koje su uočene, a ne ugrožavaju bezbijednost željezničkog saobraćaja upozoravali zaposlene i njihove neposredne rukovodioce.

Nažalost, nemamo dostupne statističke podatke iz prethodnih godina koji bi omogućili uporednu analizu, jer u Službi unutrašnje kontrole ne postoji kontinuitet zaposlenih. Ovakva situacija otežava praćenje trendova, identifikaciju dugoročnih problema i donošenje strateških odluka zasnovanih na pouzdanim podacima.

Početkom 2024. godine, Služba unutrašnje kontrole imala je četiri kontrolora i rukovodioca službe. Međutim, od juna 2024. godine, poslove Službe obavljaju samo dva kontrolora i rukovodilac, što je značajno smanjilo efikasnost i produktivnost rada. To se posebno ogleda u padu broja kontrola u tom periodu.

Prema Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta, predviđeno je pet izvršilaca u službi. Ipak, trend smanjenja broja zaposlenih nastavlja se i u 2025. godini, uključujući i period izrade ovog izveštaja, umesto da se broj izvršilaca poveća kako bi se unaprijedila kontrola bezbjednosti željezničkog saobraćaja.

Smanjenje broja izvršilaca u unutrašnjoj kontroli može izazvati niz negativnih posljedica, uključujući:

1. S manje ljudi, teže je pokriti sve potrebne oblasti i procese koji zahtijevaju kontrolu. To može rezultirati propuštanjem ključnih rizika ili nepravilnosti,
2. Manje ljudi može značiti da se kontrole provode površno, bez detaljne analize, što može dovesti do propuštanja važnih neregularnosti naročito po bezbjednost saobraćaja.
3. Ako broj zaposlenih ne odgovara propisanim normama (kao što je navedeno u Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta), to može dovesti do kršenja zakonskih obaveza i smanjenja profesionalnog integriteta službe.
4. Smanjena efikasnost i kvaliteta rada unutrašnje kontrole može ugroziti povjerenje drugih dijelova organizacije, ali i spoljnih zainteresovanih strana (npr. nadležnih institucija, javnosti) idr.

Ukoliko se ova situacija ne riješi, dugoročne posljedice mogu biti ozbiljne po cijelu organizaciju, uključujući gubitak transparentnosti, efikasnosti i povjerenja u rad Službe unutrašnje kontrole.

Takođe, ističemo da smo često uskraćeni za odgovore na izvještaje, naloge i rješenja o naloženim mjerama od strane menadžmenta ŽPCG-a.

ANALIZA NEPRAVILNOSTI

Tokom kontrola, uočeni su određeni problemi koji negativno utiču na efikasnost i bezbjednost željezničkog sistema.

Ključne nepravilnosti

- Nepoznavanje ili kršenje propisa i procedura,
- Nedostatak stručnog znanja i iskustva,
- Problemi u međuljudskim odnosima i narušena organizaciona hijerarhija.

Posljedice identifikovanih problema

- Smanjenje kvaliteta rada,
- Povećanje troškova,
- Slabljenje discipline i produktivnosti,
- Mogućnost donošenja loših odluka,
- Povećani rizici po bezbjednost saobraćaja.

DODATNE AKTIVNOSTI SLUŽBE UNUTRAŠNJE KONTROLE

- Aktivno učešće u izradi pravilnika za formiranje Unutrašnje službe zaštite,
- Izrada Pravilnika o provjeri i testiranju zaposlenih na prisustvo alkohola i psihoaktivnih supstanci,
- Predlozi za donošenje novih internih i nacionalnih propisa radi podizanja nivoa bezbjednosti.

KLJUČNE PREPORUKE ZA POBOLJŠANJA STANJA U ŽPCG-u I SLUŽBI UNUTRAŠNJE KONTROLE

Kadrovski problemi

Služba unutrašnje kontrole funkcioniše sa smanjenim brojem zaposlenih, što direktno utiče na učestalost i kvalitet provjera. Više puta je podnošen zahtjev za popunjavanje radnih mjesta, ali isti nije odobren.

Ovaj problem je prisutan i u ostalim organizacionim cjelinama ŽPCG-a.

Preporuka: Hitno usklađivanje ili izmjene Kolektivnog ugovora i Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Edukacija i stručno usavršavanje

Utvrđen je nedostatak stručnog znanja kod određenog broja zaposlenih, što može ugroziti bezbjednost sistema.

Preporuka: Organizacija kontinuiranih obuka i testiranja kako bi se osiguralo da svi zaposleni posjeduju potrebne kompetencije.

Poboljšanje međuljudskih odnosa i komunikacije

Loša komunikacija i narušeni međuljudski odnosi utiču na efikasnost rada i radnu atmosferu.

Preporuka: Uvođenje programa za razvoj timskog rada i bolju internu komunikaciju između zaposlenih i menadžmenta.

Izvještaj Službe unutrašnje kontrole za 2024. godinu ukazuje na niz izazova i problema koji utiču na efikasnost nadzora i bezbjednost željezničkog saobraćaja. Iako je Služba tokom godine realizovala brojne kontrole, evidentno je da smanjenje broja izvršilaca negativno utiče na kvalitet i obim provjera. Nedostatak kontinuiteta u zaposlenima dodatno otežava analizu trendova i donošenje strateških odluka zasnovanih na pouzdanim podacima.

Identifikovane nepravilnosti, poput nepoznavanja propisa, nedostatka stručnog znanja i problema u organizacionoj strukturi, ukazuju na potrebu za hitnim kadrovskim i sistemskim reformama.

Poseban problem predstavlja izostanak odgovora menadžmenta na izvještaje i naložene mjere, što umanjuje efikasnost kontrole i odgovornost unutar ŽPCG-a.

Kako bi se unaprijedio rad Službe unutrašnje kontrole i osigurao viši nivo bezbjednosti željezničkog saobraćaja, neophodno je povećati broj izvršilaca, uvesti kontinuirane obuke za zaposlene i poboljšati komunikaciju unutar organizacije. Bez ovih mjera, postoji ozbiljan rizik od daljeg slabljenja sistema unutrašnje kontrole, što može imati dugoročne negativne posljedice po bezbjednost i funkcionalnost željezničkog saobraćaja.

11. IZVJEŠTAJ O RADU SLUŽBE ZA INFORMATIKU

Služba za informatiku obavlja poslove koji su definisani Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Ukratko rečeno Služba za informatiku obavlja poslove vezane za održavanje i unapređenje rada računarskog hardvera, softvera (uključujući dva za poslovanje kompanije ključna informaciona sistema-za prodaju karata SupraWin i računovodstveno-finansijske poslove Nav 5), mreže i kompanijskog web sajta. **Poslovi u službi su kontinuiranog karaktera i slični, gotovo identični, svakog mjeseca** osim poslova koji su vezani za razvoj kao što je bio slučaj sa izradom novog web sajt, projekat za prodaju karata preko interneta i u vozu preko mobilnih terminala i sl. koji se obavljaju periodično-kada se za iste ispune uslovi te je iz tog razloga do sada uvijek traženo da se podnosi samo godišnji izvještaj rada službe.

Konkretno u 2024 g. obavljani su sledeći poslovi:

- Pisanje dokumentacije za izradu novog sajta, a od samog starta zaposleni učestvuju aktivno u izradi istog jer je data postojeća baza reda vožnje i održan veći broj sastanaka sa izvođačem, aktivno učestvovanje na dizajniranju sajta i ključnih funkcionalnosti, prebacivanje svih fajlova sa prethodnog na novi itd.
- Zaposleni iz službe su prisustvovali raznim sastancima kao što je sastanak sa kompanijom Logate oko upoznavanja sa njihovim softverom za digitalizaciju arhive i elektronskog vođenja dokumentacije, UIC sastanku gdje je tema bila standardi, validacija, bar koda međunarodnih voznih karata i rezervacija, seminarima, sastankom sa Čikomom oko licenci i hardvera, on line UIC TSG,TLG i PSS sastancima, sastancima sa SV a u vezi sa međunarodnim sezonskim dnevnim vozom, on line sastancima sa predstavnicima SV oko informatičkih pitanja vezano za dnevni međunarodni voz 1130/1131 itd.
- Kao što je rečeno u izvještaju o radu za mjesec maj a vezano za dogovor sa sastanka sa SV oko dnevnog međunarodnog voza su kreirani, testirani i uneseni u IS novi tipovi kola za međjunarodni dnevni voz 1130/1131 i ovim je kompaniji ostvarena potencijalna dobit kao što je rečeno u izvještaju za maj, u slučaju maksimalne popunjenosti, od gotovo **250.000 eura** za sezonu a očekivana dobit sa 70% popunjenosti oko **170.000 eura više** nego što bi bio slučaj da se ostalo na prvobitnom predlogu SV.
- Kreiran, testiran i unesen u IS novi tip kola i za voz 432/433 čime je povećan prodajni kapacitet tih kola za 20-tak sjedećih mjesta u odnosu na prethodni tip **čime je povećana potencijalna dobit kompaniji za oko 500 eura na dnevnom nivou tj. 15.000 na mjesečnom nivou.**
- Uspješno je uveden wifi internet za putnike na svim glavnim stanicama i pripadajućim peronima (Podgorica, Bar, Sutomore, Nikšić, Bijelo Polje i Lješnica)
- Učešće u izrade liste kategorija registraturske građe sa rokovima čuvanja
- U službi su svakodnevno vršeni uobičajeni poslovi: održavanje i podešavanje antivirusa, maila, firewala, poslovi vezano za sigurnost mreže, održavanja i sigurnosti servera, odgovaranje na tenderska pitanja, održavanje sajta (dorade i dopune novosti, tenderi, red vožnje, zakoni, pravilnici itd), popravke računara, štampača, instaliranje OS, korisničkih programa, pomoć korisnicima u radu itd.
- Takođe su rađeni poslovi vezani za održavanje i unapređenje rada IS za prodaju karata (Supra) i finansijsko-računovodstvenih poslova (NAVISION) kao što su za Supru pomoć korisnicima konkretno na blagajnama, dorade funkcionalnosti, popravke hardvera, zatim izrada raznih izvještaja vezano za broj prodatih karata, prihoda, putnika itd. koji zatim koriste

ostali sektori i službe i koji se šalju i Ministarstvu itd., izrada obaveznih mjesečnih izvještaja o međunarodnim prodatim kartama koji se šalju stranim upravama, izrade u NAVISION-u ioppd obrazaca, dorade M4 obrazaca, podešavanja brojčanih serija, izmjene za minimalne zarade, arhiviranje podataka, otvaranje novih obračunskih perioda, realizacija naloga za knjiženje, pomoć pri fiskalizacijama, realizaciji naloga blagajničkog poslovanja, dorada izvještaja po zahtjevima sektora i službi, bekapovanje podataka, dodavanje novih funkcionalnosti, ispravljane uočenih nedostataka, održavanje mreže za oba IS, pravljenje backup-a baza podataka IS koji su obavezni zakonom i ostali poslovi koji su neophodni kako bi IS normalno funkcionisali itd.

- Pisanje tenderskih dokumentacija za izradu proširenja IS novim kanalima prodaje (internet prodaja, prodaja karata u vozu, prodaja putem kartomata)
- Zaposleni iz službe su bili članovi verifikacione komisije po tenderu proširenje informacionog sistema za prodaju karata novim kanalima prodaje i to prodaja putem interneta (softver) i prodaja i verifikacija karata putem mobilnih terminala (hardver i softver). Moram istaći da smo tenderskom dokumentacijom tražili najmodernije mobilne terminale koji imaju sve potrebne sertifikate vezane prije svega za korišćenje Visa, Master, Diners i ostalih platnih kartica kako bi obezbijedili da banke što prije prihvate i sertifikuju takve uređaje za platne transakcije prilikom kupovine karata u vozu. Takođe su tražene posljednje generacije hardverskih komponenti kako bi se obezbijedilo što duže funkcionisanje ovih uređaja jer hardverske komponente relativno brzo zastarijevaju, otprilike na svakih 2 godine ili i manje, izlaze nove generacije istih. Ovim smo obezbijedili da kompanija može na duži period da koristi ove uređaje i samim tim ne troši dodatni novac na kupovinu uređaja novih generacija.
- Zaposleni iz službe učestvovao u testiranju i obuci kandidata za nove konduktere i blagajnike
- Zaposleni koji su bili članovi komisije za sprovođenje postupka tenderske dokumentacije za doradu IS za prodaju karata su izršili zadatke koji su bili potrebni kako bi se tenderska dokumentacija ispravno bodovala i odabrao najbolji ponudjač
- Zaposleni u sluzbi su bili angazovani na pripremi novog obracuna po zahtjevima zaposlenih iz ekonomskog sektora a vezano za primjenu programa Evropa sad 2, realizovano je testno okruzenje, izvrsena provjera, iskontrolisan obracun itd
- Izvrseno je podesavanje paramatara na produkcionoj bazi narocito s osvrtom na dio koji podrazumjeva dvije vrste minimalnih zarada, doradjeni obrasci koji se salju poreskoj upravi itd.
- Kreirane su specificne funkcionalnosti za slanje fajlova za isplate LD za banke (dorada na osnovu zahtjeva banke)
- Zaposleni iz službe su izvrsili pripremu predloga za plan javnih nabavki za 2024.
- Dorade sajta kao i postavljanje blagovremenih obavjestenja za putnike nasih usluga (smatram da su ova obavjestenja koja se postavljaju na sajtu u okviru brze trake u mnogome pomogla da se smanji nezadovoljstvo kod putnika jer se danas svi sluze pametnim telefonima i traze informacije na internet stranicama a do sada ovo nije bila praksa)
- Zaposleni u sluzbi su bili angazovani na pripremi novog obracuna po zahtjevima zaposlenih iz ekonomskog sektora a vezano za primjenu programa Evropa sad 2, realizovano je testno okruzenje, izvrsena provjera, iskontrolisan obracun itd
- Izvrseno je podesavanje paramatara na produkcionoj bazi narocito s osvrtom na dio koji podrazumjeva dvije vrste minimalnih zarada, doradjeni obrasci koji se salju poreskoj upravi itd.

- Zaposleni u službi su bili angažovani na realizaciji ugovora sa Srbija vozom u okviru IS za prodaju karata tj zaposleni su po zahtjevima zaposlenih iz Sektora za komercijalne poslove izršili pripremu baze za unos kontigenata, cijena, reda voznje, izrsili unos ovih podataka, izvrsili provjere,
- Doradile su se izmjene u izvjestajima na osnovu novog sporazuma sa SV
- Izvršili izmjene podataka na kompanijskom sajtu a vezane za red voznje, cijene, povlastice, pdf fajlovi za preuzimanje za naše korisnike a vezani za izmjene po osnovu gore pomenutog sporazuma
- Prisustvovali sastancima sa predstavnicima Supra informatike o detaljima za prodaju karata u vozovima i putem interneta a o čemu je sačinjen zapisnik,
- Sastanak sa predstavnicima Cikoma radi specifikacije i nabavke opreme za proširenje IS novim kanalima prodaje,
- Ostali poslovi.

Takođe se mora istaći da Služba za informatiku ima ključni značaj za funkcionisanje i normalan rad čitave kompanije te se može smatrati jednom od najznačajnijih infrastrukturnih organizacionih jedinica u čitavoj kompaniji. Ova konstatacija je iz razloga što 90% prihoda od prodatih karata direktno zavisi od informatike koja obezbjeđuje normalan rad IS za prodaju karata i što obezbjeđuje normalan rad drugog IS NAV koji se koristi za ekonomsko-pravne poslove (knjiženje i izdavanje faktura, obračun zarada, kadrovska itd). Takođe kompletan rad zaposlenih u kompaniji koji rade na računarima, internet, kompanijski web sajt kao glavni kanal komunikacije sa putnicima, direktno zavise od rada zaposlenih u informatici.
Sve ovo pokazuje da informatika ima ključan značaj za uspješno funkcionisanje velikog broja ključnih poslovnih procesa u kompaniji.

12. FINANSIJSKO POSLOVANJE

Analiza bilansa uspjeha

Finansijski iskazi su skup pojedinačnih izvještaja ili kako se još nazivaju temeljni izvještaji, a čine ih bilans uspjeha – račun dobitka i gubitka, bilans stanja, iskaz o novčanom toku i iskaz o promjenama na kapitalu. To su i izvještaji opšte namjene obzirom na širok krug korisnika kojima je informacija potrebna radi donošenja za njih ispravnih odluka.

Uknjiženi ukupni prihodi u 2024. godini iznose 11.790.715 EUR, dok ukupni uknjiženi rashodi iznose 11.504.521 EUR, što ukazuje da je rezultat poslovanja prije oporezivanja pozitivan u iznosu od 286.194 EUR.
U narednoj tabeli je prikazan iskaz o rezultatu - bilans uspjeha:

Tabela 25. Bilans uspjeha u periodu 01.01.2024. – 31.12.2024.god

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	5	6
60 i 61	**1. Prihodi od prodaje - neto prihod**	201	3.857.800	3.716.810
630 i 631	**2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje**	202		
62	**3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe**	203		
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	7.920.901	7.649.902
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	7.789.803	7.587.668
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	131.098	62.234
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208	5.176.631	4.901.577
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209	888.096	899.661
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	2.800.061	2.428.042
540	c) Amortizacija	210a	1.488.474	1.573.874
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	5.509.634	4.831.983
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	3.859.843	3.341.274
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	1.649.791	1.490.709
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214	180.997	121.419
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	836.121	842.841
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216	632.673	526.449
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		

580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219		
57, 591 i 592	**8. Ostali rashodi iz poslovanja**	220	28.236	535.847
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221	**1.064.200**	**1.097.305**
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222	8.379	1.107
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225	8.379	1.107
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226	3.635	542
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229	3.635	542
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234	-24.887	
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		

583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	24.887	
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237	765.133	884.693
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238		
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	765.133	884.693
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234–237)	241	**-778.006**	**-883.044**
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	**286.194**	**214.261**
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	**286.194**	**214.261**
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		
721	1. Tekući porez na dobit	246		
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	**286.194**	**214.261**
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249	262.972	17.370
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250		
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252	262.972	17.370
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknadaaktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253		
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		
337	7. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		

	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258		
	VIII. **NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/** (249-258)	259	262.972	17.370
	IX. NETO SVEOBUHVATNI REZULTAT (248+259)	260	**549.166**	**231.631**
	X. ZARADA PO AKCIJI	261	0,040	0,030
	1. Osnovna zarada po akciji	262	0,040	0,030
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264		
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265		

Analitičko sagledavanje kretanja i uticaja pojedinih prihoda i rashoda na rezultat poslovanja u periodu 01.01. – 31.12.2024. godine upoređen sa ostvarenjem iz istog perioda prošle godine, dat je u tabeli 25.

Tabela 26. Analitičko sagledavanje uticaja pojedinih prihoda i rashoda

r.b	**opis**	**Izvršenje I-XII 2024.g.**	**Izvršenje I-XII 2023.g**	**Index 2024/2023**
I	**Ukupni prihodi**	**11.790.715**	**11.368.361**	**1,04**
1.	Prihodi iz lokalnog saobraćaja	1.347.701	1.342.219	1,00
2.	Prihodi iz međunarodnog saobraćaja	2.324.995	2.000.491	1,16
3	Prihod od usluga trećim licima	184.970	373.878	0,49
4	Prihod od prodaje robe	134	222	0,60
5.	Subvencije Države	7.754.593	7.558.593	1,03
6.	Drugi poslovni prihodi	35.210	29.075	1,21
7.	Prihodi od kamata, dividend i kursnih razlika	12.014	1.649	7,29
8.	*Ostali prihodi	131.098	62.234	2,11
II	**Ukupni rashodi**	**11.504.521**	**11.154.100**	**1,03**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	888.096	899.661	0,99
2.	Troškovi zarada i ostalih naknada	5.509.634	4.831.983	1,14
3.	Troškovi proizvodnih usluga	2.059.277	1.663.158	1,24
4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	1.670.824	1.727.062	0,97
5.	Troškovi premija osiguranja	161.441	172.004	0,94
6.	Troškovi izvršenih sudskih rješenja	22.217	45.857	0,48

7.	Troškovi kamata i kursnih razlika	765.133	884.693	0,86
8.	**Ostali rashodi	427.899	929.682	0,46
III	**Dobit prije oporezivanja**	**286.194**	**214.261**	**1,34**

* U tabeli iznos "ostali prihodi" je prikazan kao zbir konta: prihodi od smanjenja obaveza (63.738 EUR), prihodi po osnovu naknade štete (42.211 EUR) i prihodi po osnovu ukidanja rezervisanja (25.149 EUR).
** U tabeli iznos "ostalih rashoda" je prikazan kao zbir konta koji je odnose na nematerijalne troškove bez troškova premija osiguranja i troškova izvršenih sudskih rješenja (374.776 EUR) i ostale rashode iz poslovanja (53.123 EUR).

12.1 PRIHODI

Ukupni prihodi Željezničkog prevoza u periodu 01.01. – 31.12. 2024. godine ostvareni su u iznosu od 11.790.715 EUR i isti su veći za 4% u odnosu na uporedni period.

Strukturu ukupnih prihoda čine: prihodi od prodaje-neto prihod (u koje spadaju prihodi iz lokalnog saobraćaja, prihodi iz međunarodnog saobraćaja, prihodi od usluga trećim licima i prihodi od prodajnih obrazaca), ostali prihodi iz poslovanja (u koje spadaju ostali prihodi iz redovnog poslovanja i ostali prihodi od poslovanja), prihodi po osnovu učešća u kapitalu, prihodi od kamata i prihodi od kursnih razlika. Navedeni prihodi su prikazani na sledeći način, i to:

12.1.1 Prihodi od prodaje – neto prihod

U prihode od prodaje – neto prihod u iznosu od 3.857.800 EUR spadaju:

- prihodi iz lokalnog saobraćaja u iznosu 1.347.701 EUR i isti su ostali na istom nivou u odnosu na uporedni period;
- prihodi iz međunarodnog saobraćaja u iznosu 2.324.995 EUR, i veći su za 16% u odnosu na uporedni period. Prihodi iz međunarodnog saobraćaja u odnosu na uporedni period su veći uglavnom zbog veće potražnje za uslugama u željezničkom saobraćaju, kao i povećanja cijena rezervacija za ležaje i postelje u međunarodnom saobraćaju;
- prihodi od usluga trećim licima u iznosu 184.970 EUR i isti su manji za 51% u odnosu na uporedni period, a najvećim dijelom se odnose na fakturisanje, i to: električne energije ŽICG po protokolu; angažovanja autobusa uslijed nastalih šteta prema ŽICG; voznih karata za radnike ŽICG; zaustavljanja vozova (ŽICG); održavanja Navision sistema, rad saobraćajno-transportnih otpremnika (Montecargo); fakturisanje starih rezervnih djelova (Želvoz), zakup reklamnog prostora.

12.1.2 Ostali prihodi iz poslovanja

U ostale prihode iz poslovanja u iznosu od 7.920.901 EUR, spadaju:

a) ostali prihodi iz redovnog poslovanja u iznosu od 7.789.803 EUR. U ove prihode se spadaju:
   - prihodi od subvencija Države po osnovu obaveze javnog prevoza, koji su u izvještajnom periodu iznosili 7.754.593 EUR i veće su za 3% u odnosu na uporedni period. Iste su utvrđene Budžetom Crne Gore. Mjesečni iznos subvencije iznosio je 541.666,66 EUR. U okviru ukupnog iznosa subvencije sadržane su i uplate od strane ministarstva finansija u iznosu od 1.254.593 EUR za dvije rate EBRD kredita, i iste neće biti predmet konverzije duga u akcijski kapital. U strukturi ukupnih prihoda učestvuju sa oko 64%.

- drugi poslovni prihodi u iznosu od 35.210 EUR, a koji se sastoje od: prihoda od zakupnina u iznosu od 12.782 EUR i ostalih poslovnih prihoda (vanredni prihodi) u iznosu od 22.428 EUR, a koji se uglavnom odnose na naplatu potraživanja po izvršnim rješenjima, kao i uplate Zavoda za zapošljavaje CG za zaposlene preko Agencije za zapošljavanje.

b) ostali prihodi od poslovanja u iznosu od 131.098 EUR, a koji se sastoje od: prihoda od smanjenja obaveza u iznosu od 63.738 EUR (Odluka o usvajanju popisa br.1830/3 od 03.03.2025. godine, a isti se odnose na obaveze iz međunarodnog putničkog saobraćaja), prihoda po osnovu naknade štete (regresna šteta po vanrednom događaju) prema ŽICG po izvršnoj presudi u iznosu od 42.211 EUR, i prihoda po osnovu ukidanja rezervisanja po osnovu sudskih sporova u iznosu od 25.149 EUR

12.1.3 Prihodi po osnovu ušešća u kapitalu

U prihode po osnovu učešća u kapitalu spadaju prihodi od dividendi u iznosu od 8.379 EUR, a koji se odnose na isplatu dividende od Eurofime (7.560 EUR) međunarodne institucije koja se bavi finansiranjem i kreditiranjem željezničkih preduzeća u Evropi, a kod koje Društvo posjeduje 156 akcija. Takođe, u prihode od dividendi spada dividenda od Eurail-a (765 EUR) i dividenda NLB banke (54 EUR).

12.1.4 Prihodi od kamata

Prihodi od kamata i kursnih razlika iznose 3.635 EUR, a sastoje se od prihoda od kamata po osnovu oročenih depozita u iznosu od 3.633 EUR i pozitivnih kursnih razlika u iznosu od 2 EUR.

12.2. TROŠKOVI

U periodu 01.01. – 31.12.2024. godine ostvareni su ukupni troškovi u iznosu 11.504.521 EUR, i isti su veći za 3% u odnosu na isti period prošle godine.

Strukturu ukupnih troškova čine: troškovi poslovanja (u koje spadaju nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala), ostali troškovi poslovanja (u koje spadaju rezervisanja i ostali poslovni rashodi), amortizacija, troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (u koje spadaju neto troškovi zarada, naknada zarada i troškovi poreza, troškovi doprinosa za penzije i troškovi ostalih doprinosa), ostali rashodi iz poslovanja, rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine i rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika.

12.3.1 Troškovi poslovanja

U troškove poslovanja koji iznose 5.176.631 EUR spadaju:

a) ***nabavna vrijednosti prodate robe i troškovi materijala*** u iznosu od 888.096 EUR manji su za 1% u odnosu na uporedni period, a u ukupnim rashodima učestvuju sa oko 7,7%. Isti se sastoje od: nabavne vrijednosti prodate robe u iznosu od 0 EUR, i troškova materijala u iznosu od 888.096 EUR.

U okviru pozicije troškovi materijala u bilansu uspjeha pojedinačno su sadržani troškovi materijala za izradu u iznosu od 156.101 EUR, zatim troškovi rezervnih djelova 238.414 EUR, troškovi alata i inventara u upotrebi 55.646 EUR, troškovi goriva i energije 437.935 EUR (u okviru kojih su troškovi visokog napona 265.079 EUR, distributivna električna energija 86.178 EUR), utrošak vode 2.313 EUR, troškovi goriva 45.609 EUR i utrošak maziva 38.756 EUR;

b) ***<u>ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rahodi)</u>*** u iznosu od 2.800.061 EUR veći su za oko 15% u odnosu na uporedni period, a u ukupnim rashodima učestvuju sa oko 16%. Navedeni troškovi su prikazani na sledeći način, kako slijedi:

- <u>rezervisanja</u> za posmatrani period iznose 182.350 EUR, a u koje spadaju troškovi rezervisanja za otpremnine u iznosu od 5.825 EUR, troškovi rezervisanja za sudske sporove u iznosu od 96.000 EUR i troškovi rezervisanja za jubilarne nagrade u iznosu od 80.525 EUR);
- <u>ostali poslovni rashodi</u> iznose 2.617.711 EUR, a odnose se na troškove proizvodnih usluga i nematerijalne troškove.

U <u>troškove proizvodnih usluga</u> u iznosu od 2.059.277 EUR spadaju:

1. troškovi transpotrnih usluga u iznosu od 679.317 EUR, a u koje spadaju troškovi trasa 111.515 EUR, troškovi drumskog prevoza 146.291 EUR, troškovi teretnog prevoza 66.417 EUR, troškovi manevre 55.973 EUR, troškovi angažovanja 644 lokomotiva od Montecarga 285.252 EUR, troškovi ptt usluga 11.869 EUR i troškovi pomoćnog voza 2.000 EUR;
2. troškovi usluga održavanja u iznosu od 1.300.164 EUR, a u koje spadaju troškovi održavanja voznih sredstava u iznosu od 1.240.909 EUR, troškovi održavanja informacionog sistema u iznosu od 45.053 i troškovi održavanja sredstava za rad u iznosu od 14.202 EUR;
3. troškovi zakupa depoa u iznosu od 69.600 EUR;
4. troškovi reklame u iznosu od 6.600 EUR;
5. troškovi oglasa u iznosu od 3.596 EUR;

U <u>nematerijalne troškove</u> u iznosu od 558.434 EUR spadaju:

1. troškovi neproizvodnih usluga u iznosu od 56.082 EUR, a u koje spadaju periodični ljekarski pregledi 4.297 EUR, troškovi deponovanja otpada 12.259 EUR, usluge eksterne revizije 9.200 EUR i usluge savjetovanja (advokatske, notarske i konsultantske usluge, seminari, i dr.)30.326 EUR;
2. troškovi reprezentacije u iznosu 12.491 EUR, a u koje spadaju troškovi reprezentacije u zemlji 9.702 EUR i troškovi perioda za pdv bez prava na odbitak 2.789 EUR;
3. troškovi premija osiguranja u iznosu 161.441 EUR, koje se odnose na Lovćen osiguranje, tj. osiguranje voznih sredstava i osiguranje putnika;
4. troškovi platnog prometa (provizije banaka) u iznosu od 50.626 EUR, a u koje spada platni promet u zemlji 29.430 EUR i platni promet u inostranstvu 21.196 EUR;
5. troškovi članarina u poslovnim udruženjima u iznosu od 15.433 EUR; Troškovi članarina se odnose na članstva u međunarodnim udruženjima od kojih su najveći prema UIC Paris u iznosu 14.522 EUR, a ostale članarine se odnose na FIP i Uniju poslodavaca Crne Gore;
6. ostali nematerijalni troškovi u iznosu od 262.361 EUR, a isti se sastoje od: troškova izvršenih sudskih rješenja 11.399 EUR, taksi za sudske troškove 10.818 EUR, troškova obezbeđenja imovine, troškova angažovanja viljuškara i kranova, transport novca, obračun plata za radnike zaposlene preko Agencije za posredovanje u zapošljavanju, izvještaji o radu ŽICG, usluge štampe, izrada pečata i dr. u ukupnom iznosu od 127.674 EUR, troškova naknada štete (renta) 46.356 EUR, troškova za razne takse i naknade 11.192 EUR (u koje najvećim dijelom spadaju takse za održavanje registrovanog kapitala kod Centralnog klirinškog depozitarnog društva, takse Komisiji za tržište kapitala, takse privrednog suda i razne takse za upravu prihoda i carina), troškova špedicije 3.095 EUR, troškova obuke 11.778 EUR (JU SSS Ivan Uskoković i Stand Cent), troškova stručne literature 1.772 EUR (pretplate na časopise, katalog propisa, službeni list, i dr.), troškova donacija 3.000 EUR (NVO „Voz neprebola“), troškova sponzorstva 8.640 EUR (sindikati), troškova perioda (licence) 19.814 EUR (Čikom i Uprava za Željeznice), troškova registracije drumskih vozila 766 EUR i troškovi poreza na nepokretnost 6.057 EUR.

c) ***amortizacija*** u iznosu od 1.488.474 EUR. Isti su manji za oko 5,5% u odnosu na uporedni period. U strukturi ukupnih rashoda čine oko 13%. U okviru ove pozicije iskazani su troškovi amortizacije, a obračunati su na osnovu nabavne vrijednosti osnovnih sredstava i stope amortizacije osnovnih sredstava.

12.2.2 Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja

Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja iznose 5.509.634 EUR-a i isti su veći za oko 14 % u odnosu na uporedni period zbog primjene novog Kolektivnog ugovora od avgusta 2023. godine. U strukturi ukupnih rashoda učestvuju sa oko 48%. U okviru ove bilansne pozicije sadržani su:

a) ***neto troškovi zarada i naknada zarada i ostali lični rashodi*** u iznosu od 3.859.843 EUR,

b) ***troškovi poreza i doprinosa*** u iznosu od 1.649.791 EUR, a koji se sastoje od:

- troškova poreza u iznosu od 180.997 EUR,
- troškova doprinosa za penzije u iznosu od 836.121 EUR, i
- ostalih troškova doprinosa u iznosu od 632.673 EUR.

12.2.3 Ostali rashodi iz poslovanja

Ostali rashodi iz poslovanja su iznosili 28.236 EUR u koje spadaju: rashodi po Odlukama Odbora direktora o usvajanju Elaborata o izvršenom popisu imovine i obaveza za 2023 i 2024. godinu, a po osnovu direktnog otpisa kredita za bivše zaposlene u iznosu od 6.177 EUR, drugi nepomenuti rashodi u iznosu od 3.760 EUR (u koje najvećim dijelom spadaju troškovi biznis kartice, troškovi penala i taksi), zatim troškovi iz ranijeg perioda u iznosu od 12.914 EUR, a najvećim dijelom se odnose na fakture M-Tela prilikom sravnjenja iz 2023. godine, kao i na zaostale fakture iz prethodnog perioda (2023. godina) a odnose se na Supru, Komisiju za tržište kapitala, OŽVS, S-Press i D-security i otpsi datih avansa po Odluci Odbora direktora o usvajanju Elaborata o izvršenom popisu imovine i obaveza za 2024. godinu u iznosu od 5.385 EUR.

12.2.4 Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine

Navedeni rashodi u iznosu od 24.337 EUR se odnose na ispravku vrijednosti potraživanja po MSFI 9 (Međunarodni standard finansijskog izvještavanja – 9) koji je primijenjen na grupu potraživanja od kupaca u zemlji po dospjelosti do 360 dana, uzimajući u obzir valutni rok od 30 dana.

12.2.5 Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite

Rashodi kamata i kursnih razlika su iznosili 765.133 EUR i sastoje se od troškova kamata po osnovu EBRD kredita 91.007 EUR, troškova kamata po osnovu kredita EUROFIME 109.919 EUR, ostalih kamata po osnovu dužničko-povjerilačkih odnosa 5.083 EUR (u koje najvećim dijelom spadaju kamate po izvršnim rješenjima), troškova kamata po osnovu zakupa 4.658 EUR i troškova kamata po osnovu obaveza za poreze i doprinose prema Upravi prihoda i carina u iznosu od 554.466 EUR.

12.2.6 REZULTAT REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA

Društvo je u posmatranom periodu ostvarilo dobitak prije oporezivanja u iznosu od 286.194 EUR-a, odnosno 34% više u odnosu na uporedni period. U okviru kategorije prihoda evidentan je rast prihoda iz međunarodnog saobraćaja za oko 325.000 EUR u odnosu na uporedni period, dok su subvencije po osnovu obaveze javnog prevoza bile takođe veće za oko 200.000 EUR u odnosu na uporedni period.

ANALIZA BILANSA STANJA

Bilans stanja koji dajemo u narednoj tabeli prikazuje na dan 31.12.2024. godine stanje sredstava (aktiva) i izvora iz kojih potiču ta sredstava (pasiva), i isti se može još i nazvati izvještajem o finansijskom položaju Društva, obzirom da pokazuje na koji su način sredstva Društva (kratkoročna, dugoročna ili stalna imovina) osigurana kroz kredite (kratkoročne i dugoročne obaveze) i vlastiti kapital.

Tabela 27. Bilans stanja na dan 31.12.2024.god

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Iznosi		
			Tekuća godina	Prethodna godina	
				Kranje stanje 31.12.2023 g.	Početno stanje 01.01.2023.g.
1	2	3	5		7
	AKTIVA				
00	**A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL**	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002	**22.413.714**	**23.072.607**	**22.974.821**
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	2.577	3.577	4.577
010	1. Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	2.577	3.577	4.577
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007			
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	21.882.965	22.786.737	22.695.658
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	3.459.400	3.501.193	3.546.551
023, 027 (dio)	2. Postrojenja i oprema	010	17.420.622	18.278.076	18.137.089
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	976.788	981.313	985.863
024	3.1. Investicione nekretnine	012	973.888	978.393	982.898
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014	2.900	2.920	2.965
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015	26.155	26.155	26.155
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	528.172	282.293	274.586
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019	422.389	159.416	142.046
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			

031(dio), 032(dio)	5.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	022			
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	105.783	122.877	132.540
288	**C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA**	024			
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	**9.140.217**	**9.514.462**	**7.359.766**
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	**3.268.703**	**2.796.910**	**2.685.807**
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni djelovi, sitan inventar i auto gume)	027	2.794.908	2.764.131	2.579.651
11	2. Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		2.996	3.224
15	4. Dati avansi	030	473.795	29.783	102.932
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	3.833.098	4.332.903	3.864.882
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	3.124.830	3.064.215	3.118.762
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	708.268	1.268.688	746.120
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	375.940	899.641	132.873
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	332.328	369.047	613.247
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	1.093.029	1.860.599	235.135
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	040			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	1.093.029	1.860.599	235.135
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	945.387	524.050	573.942
04	V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	**E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**	045	88.254	97.834	106.380
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	**31.642.185**	**32.684.903**	**30.440.967**
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	**15.791.579**	**15.242.413**	**15.010.782**
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	37.574.367	37.574.367	37.574.367
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
320	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	3.781.511	3.518.539	3.501.169
321	1. Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3. Druge rezerve	108			

330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	3.781.511	3.518.539	3.535.137
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			33.968
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	-25.564.299	-25.850.493	-26.064.754
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112	2.712.120	2.497.859	1.552.268
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113	286.194	214.261	945.591
350	3. Gubitak ranijih godina	114	28.562.613	28.562.613	28.562.613
351	4. Gubitak tekuće godine	115			
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117	**1.855.626**	**3.189.757**	**2.640.095**
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	498.483	368.453	284.205
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	272.983	206.553	170.905
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	225.500	161.900	113.300
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	1.357.143	2.821.304	2.355.890
414, 415	1. Dugoročni krediti	123	1.357.143	2.795.610	2.305.506
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		25.694	50.384
498	**C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE**	125			
495(dio)	**D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE**	126			
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	**13.994.980**	**14.252.733**	**12.790.090**
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129	13.994.980	14.252.733	12.790.090
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	80.045	120.859	157.696
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	1.438.467	1.438.467	1.152.753
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132			
433 i 434	4. Obaveze prema dobavljačima	133	3.545.809	3.556.915	3.240.615
439(dio)	5. Obaveze po menicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	8.930.659	9.136.492	8.239.026
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	881.225	947.369	933.602
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	8.049.434	8.189.123	7.305.424
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140			

481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	**F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**	143			
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144	**31.642.185**	**32.684.903**	**30.440.967**

12.3 STRUKTURA AKTIVE

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2024. godine iznosila je 31.642.185 EUR, što je za oko 3,20% manje u odnosu na uporedni period. U daljem tekstu je prezentovana struktura aktive, a koja se sastoji od: „stalne imovine“, „obrtnih sredstava“ i „aktivnih vremenskih razgraničenja“.

12.3.1 Stalna imovina

Stalna imovina iskazana je u iznosu od 22.413.714 EUR. Udio stalne imovine u aktivi i je oko 71%. U odnosu na uporedni period smanjena je za oko 2,85%. Stalna imovina se sastoji od nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, oprema i bioloških sredstava i dugoročnih finansijskih plasmana i dugoročnih potraživanja. Navedena stalna imovina se prikazuje na sledeći način, i to:

a) ***nematerijalna ulaganja*** u iznosu od 2.577 EUR, a odnose se na softver za CAF;

b) ***nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva*** u iznosu od 21.882.965 EUR, u okviru kojih su sadržani:

- zemljište i objekti 3.459.400 EUR,
- postrojenja i oprema 17.420.622 EUR,
- ostala ugrađena oprema, alati i oprema 976.788 EUR (u koju spadaju investicione nekretnine 973.888 EUR i ostala nepomenuta stalna sredstva 2.900 EUR),
- avansi za nekretnine, postrojenja i opremu 26.155 EUR;

c) ***dugoročni finansijski plasmani i dugoročna potraživanja*** u iznosu od 528.172 EUR, u okviru kojih su sadržani:

- učešće u kapitalu u iznosu od 422.389 EUR (finansijska sredstva raspoloživa za prodaju koja se odnose na akcije kod Hipotekarne banke AD u iznosu od 135.100 EUR, akcije NLB banke AD u iznosu od 99 EUR i akcije Eurofime u iznosu 287.190 EUR);
- ostali dugoročni plasmani i potraživanja u iznosu od 105.783 EUR u koje spadaju krediti zaposlenih po osnovu datih stambenih kredita koji su odobreni sa rokom otplate od 2 do 20 godina i sa godišnjom kamatnom stopom od 0% do 2,5%. U izvještajnom periodu naplaćena sredstva po osnovu datih stambenih kredita iznose 11.768 EUR.

12.3.2 Obrtna sredstva

Obrtna sredstva iznosila su 9.140.217 EUR. Udio obrtnih sredstava u aktivi je oko 29% odnosno oko 4% manje nego u uporednom periodu. Obrtna sredstva se sastoje od zaliha, kratkoročnih potraživanja, kratkoročnih finansijskih plasmana, gotovine na računima i u blagajni. Navedena obrtna sredstva se prikazuju na sledeći način, i to:

a) ***zalihe*** u iznosu od 3.268.703 EUR, u koje spadaju: zalihe materijala (materijal, rezervni djelovi, alat, inventar na zalihama i u upotrebi) 2.794.908 EUR i dati avansi 473.795 EUR (a koji se najvećim dijelom odnose na Želvoz 379.539 EUR, Reloc 85.008 EUR)

b) ***kratkoročna potraživanja*** u iznosu od 3.833.098 EUR, u koja spadaju:

potraživanja od kupaca u iznosu od 3.124.830 EUR, a u koja spadaju potraživanja od kupaca u zemlji 265.397 EUR; ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji 217.033 EUR; kupci u zemlji za stanarine 38.684 EUR; kupci u inostranstvu 3.086.720 EUR (od kojih se najveći dio odnosi na potraživanja po osnovu kontokorentnog obračuna sa INO upravama i iznose 2.519.140 EUR); ispravka vrijednosti kupaca u inostranstvu 48.938 EUR. U potraživanja od kupaca u zemlji najvećim dijelom spadaju potraživanja koja se odnose na: ŽICG u iznosu od 79.360 EUR, OŽVS u iznosu od 80.286 EUR, Montecargo u iznosu od 21.602 EUR i Željezara Nikšić 77.373 EUR. Napominjemo da su potraživanja od Montecarga i Željezare Nikšić u potpunosti ispravljena dok su ostala djelimično ispravljena primjenom standarda MSFI 9. Ukupno potraživanje po fakturama u izvještajnom periodu po kupcima u zemlji iznosilo je 240.704 EUR, dok je ukupno naplaćeno potraživanje po istom iznosilo 359.297 EUR. Najveća naplaćena i fakturisana potraživanja se odnose na: ŽICG u kompenzovanom iznosu od 170.898 EUR, dok je vrijednost potraživanja po fakurama iznosila 132.237 EUR; Montecargo u kompenzovanom iznosu od 58.494 EUR, dok je vrijednost po fakturama iznosila 54.920 EUR; OŽVS u kompenzovanom iznosu 47.097 EUR, dok je vrijednost po fakturama iznosila 36.678 EUR; Centar za reciklažu u naplaćenom iznosu od 72.150 EUR i Crnogorski elektroprenosni sistem u fakturisanom i naplaćenom iznosu od 9.151 EUR; U potraživanja od kupaca u inostranstvu najvećim dijelom spadaju: potraživanja od Željeznica Srbije po kontokorentnom obračunu u iznosu od 1.619.287 EUR; potraživanja od Srbijavoza po kontokorentnom obračunu u iznosu od 440.875 EUR; potraživanja od Željeznica Srbije po osnovu opravke kola u iznosu 510.284 EUR; Željeznice Makedonije po kontokorentnom obračunu 166.122 EUR; Želvoz 51.778 EUR (a na koji se odnosi ispravka vrijednosti u iznosu od 48.938 EUR). Potraživanja po osnovu kontokorentnog obračuna sa Željeznicama Srbije i Srbijavozom čine 78% ukupnog prometa po osnovu kontokorentnog obračuna sa INO upravama. Potraživanja i obaveze sa Željeznicama Srbije i Srbijavozom po kontokorentnim obračunima su usaglašena, ali sa ovim upravama nisu usaglašena potraživanja Željeznica Srbije i Srbijavoza prema ŽPCG za iznos kamata koje ŽPCG ne priznaje, tj. nema uknjiženo. Željeznica Srbije je kamate obračunala za period 2007-2014. godine na saldacione obračune (obračunate kamate na potraživanja Željeznica Srbije tj. dugovanja ŽPCG u iznosu od 707.448 EUR do 2007. godine, koja su uknjižena Diobenim bilansom 02.07.2008. godine sa Željeznica Crne Gore na ŽPCG). Kamate Željeznica Srbije iznose 121.404 EUR, a kamate Srbijavoza a.d. iznose 252.049 EUR. Obračunati iznos kamata ŽPCG nije priznao, a samim tim ih nije ni evidentirao u svojim poslovnim knjigama. Naime, iznos kamata od 252.049 EUR koji je Željeznica Srbije prenijela Srbijavozu nakon restrukturiranja Željeznica Srbije 2015. godine, nakon izvještajnog perioda je rukovodsvo Srbijavoza optisalo u potpunosti, tako da smo nakon toga postigli usaglašenost po pitanju svih dugovanja i potraživanja sa Srbijavozom. Prilikom restrukturiranja Željeznica Srbije, između sva tri preduzeća (ŽS, SV i ŽPCG) potpisana su dva ugovora, i to: Ugovor o preuzimanju duga u iznosu 449.461,18 EUR (usaglašeno potraživanje ŽPCG prema novonastalom preduzeću Srbijavoz po kontokorentnim obračunima za period 08/2012-10/2015) i Ugovor o ustupanju potraživanja u iznosu od 741.208,10 EUR (usaglašeni dug ŽPCG prema novonastalom preduzeću Srbijavoz po kontokorentnim obračunima za period 10/2012-12/2015). Od nastanka Željeznica Crne Gore, kao i od momenta nastanka ŽPCG, sa Željeznicama Srbije je održano nekoliko sastanaka nakon kojih su su potpisivani Protokoli o međusobnom usaglašavanju potraživanja i obaveza u kojima su obostrano konstatovana sva usaglašena i neusaglašena potraživanja i obaveze.

Usaglašena potraživanja i obaveze su se odnosila na kontokorentne i saldacione obračune, i dijelom na opravke kola i štete, dok su se neusaglašena potraživanja odnosila na opravke kola i štete, kao i na kamate na saldacione obračune. Sa Srbijavozom je 30.12.2022. godine potpisan Bilateralni dokument o izmirenju putem prebijanja međusobnih obaveza i potraživanja po osnovu kontokorentnih obračuna, tako da su se obaveze i potraživanja ŽPCG prema Srbijavozu po evidentiranju istog smanjila za 1.298.192 EUR. Takođe su sa Srbijavozom potpisani su Bilateralni dokumenti o izmirenju putem prebijanja međusobnih obaveza i potraživanja, i to: dana 25.12.2023. godine, a koji se odnosi na kontokorentni obračun i opravke kola i štete na teritorijama ŽPCG i Srbijavoza u iznosu od 178.267 EUR, i 29.07.2024. godine koji se odnosi na kontokorentne obračune u iznosu od 47.265 EUR. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore u vezi sastanaka sa predstavnicima ŽPCG i Željeznica Srbije a u vezi usaglašavanja neusaglašenih međusobnih obaveza i potraživanja;

- ostala potraživanja u iznosu od 708.268 EUR (u koja spadaju potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost 375.940 EUR (kredit PDV-a, koji je u februaru i oktobru 2024 godine smanjen za iznos 551.538 EUR, odnosno za iznos 552.464 EUR po Rješenjima Uprave prihoda i carina, odnosno izvršen je preusmjer kredita PDV-a za navedene iznose na smanjenje obaveza po osnovu poreza i doprinosa) i ostala nepomenuta potraživanja 332.328 EUR, a koja se najvećim dijelom odnose na obaveze po osnovu neto porodiljskog bolovanja koje se refundira i obaveze po osnovu neto bolovanja preko 60 dana koje se refundira);

c) kratkoročni finansijski plasmani u iznosu od 1.093.029 EUR, u koje spadaju oročeni depoziti kod Hipotekarne i CKB banke ; Navedeni depoziti potiču od kredita EUROFIME.

d) gotovina na računima i u blagajni u iznosu od 945.387 EUR, od čega se na tekuće račune kod poslovnih banaka odnosi 932.728 EUR, stanje blagajne 10.714 EUR i stanje na deviznim računima kod poslovnih banaka 1.945 EUR.

12.3.3 Aktivna vremenska razgraničenja

U okviru bilansne pozicije aktivna vremenska razgraničenja spadaju unaprijed plaćene premije u iznosu od 88.254 EUR, odnosno iznos obaveza koji dospijeva za plaćanje nakon 31.12.2024. godine, a koje se odnose na premije Lovćen osiguranja.

12.4 STRUKTURA PASIVE

Ukupna pasiva Društva na dan 31.12.2024. godine iznosila je 31.642.185 EUR, što je za oko 3,20% više u podnosu na uporedni period. U daljem tekstu je prezentovana struktura pasive, a koja se sastoji od: „kapitala“, „dugoročnih rezervisanja i dugoročnih obaveza“ i „kratkoročnih rezervisanja i kratkoročnih obaveza“.

12.4.1 Kapital

Kapital Društva se sastoji od osnovnog kapitala uvećanog za iznos revalorizacionih rezervi i umanjenog za iznos neraspoređenog (akumuliranog) gubitka (gubitak iz ranijih godina), odnosno, na dan 31.12.2024. godine kapital je iznosio 15.791.579 EUR. Navedene kategorije kapitala su prikazane na sledeći način, i to:

a) ***osnovni kapital*** Društva prema podacima iz Registra akcionara koji vodi Centralno klirinško depozitarno društvo (CKDD) iznosi 37.574.367 EUR i podijeljen je na 7.114.635 akcija nominalne vrijednosti 5,28127800 EUR po akciji.

Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 15.02.2024. godine razmotrila Informaciju o namjeri pripajanja privrednog društva "Održavanje željezničkih voznih sredstava" AD privrednom društvu "Željeznički prevoz Crne Gore" AD, koju je dostavilo Ministarstvo saobraćaja i pomorstva. S tim u vezi, Vlada je donijela određene zaključke između kojih je i davanje saglasnosti za korišćenje sredstava Tekuće budžetske rezerve, najviše do 1,7 miliona eura, za uvećanje kapitala Države u društvima, sa troškovima eventualnog angažmana finansijskog konsultanta i drugih troškova u vezi s realizacijom navedene transakcije. S tim u vezi, dana 17.05.2024. godine na Montenegorberzi je izvršen otkup akcija od manjinskih akcionara ŽPCG za iznos od 670.345,13 EUR (394.580 akcija po cijeni od 1,6989 EUR), kao i otkup akcija od manjinskih akcionara OŽVS za iznos od 825.027,06 EUR (393.013 akcija po cijeni od 2,0992 EUR). Nakon navedene transakcije Država je povećala svoja učešća u kapitalu ŽPCG na 96,3397% i u kapitalu OŽVS na 94,1782%.

Vlasnička struktura osnovnog kapitala na dan 31.12.2024. godine prema registru Centralnog klirinškog depozitarnog društva (CKDD), data je u tabelarnom pregledu koji slijedi:

Tabela 28. Vlasnička struktura osnovnog kapitala

Ime i prezime/Naziv	**broj akcija/udjela**	**% učešće u vlasništvu**
Država Crna Gora	6.854.220	96,3397
Fizička lica	148.131	2,0821
Republički fond PIO	69.306	0,9741
Zavod za zapošljavanje Crne Gore	23.635	0,3884
CKB AD/CK Zbirni kastodi račun 1	5.204	0,0731
Otvoreni investicioni fond „TREND"	3.519	0,0495
Fond za obeštećenje	1.665	0,0234
BORSA	878	0,0123
Institut za transport	467	0,0066
Ostalo	7.610	0,0508
UKUPNO:	**7.114.635**	**100,00**

b) ***rezerve*** na dan 31.12.2024. godine iznosile su 3.781.511 EUR, i povećane su za oko 7,5% u odnosu za na uporedni period kada su iznosile 3.518.539 EUR. Rezerve predstavljaju dio kapitala nastao procjenama vrijednosti imovine Društva iznad troškova nabavke.
Pozitivan efekat na rezervama u iznosu od 262.972 EUR odnosi se na pozitivne revalorizacione rezerve u iznosu 19.300 EUR, odnosno na pozitivne efekte revalorizacije hartija od vrijednosti Hipotekarne banke u tekućem periodu, kao i ispravka vrijednosti akcija Eurofime po fer vrijednosti za 243.672 EUR.

c) ***neraspoređeni gubitak*** na dan 31.12.2024. godine iznosio je 25.564.299 EUR, dok je na dan 01.01.2024 godine isti iznosio 25.850.493 EUR. Društvo je na dan 01.01.2024. godine evidentiralo ispravku vrijednosti potraživanja kupaca u zemlji i inostranstvu preko 360 dana, preko korekcije početnog stanja (MRS 8) u iznosu od 163.712 EUR, tako da iznos akumuliranog gubitka na dan 31.12.2023. godine, koji je iznosio 25.686.781 EUR, sada na dan 31.12.2023. godine iznosi 25.850.493 EUR. U tekućem periodu Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica je u izvještajnoj 2024. godini ostvario dobitak u poslovanju u iznosu od 286.194 EUR, tako da je neraspoređeni gubitak na dan 31.12.2024. godine smanjen i iznosi 25.564.299 EUR.

12.4.2 Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze

Bilansna pozicija dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze iznosi 1.855.626 EUR, a sastoji se od:

- dugoročnog kredita kod EUROFIME banke u iznosu od 1.357.143 EUR;
- dugoročnih rezervisanja u iznosu od 498.483 EUR, a koja se sastoje od rezervisanja za otpremnine u iznosu od 192.458 EUR (Izvještaj ovlašćenog aktuara za 2024. godinu), rezervisanja za jubilarne nagrade zaposlenih u iznosu od 80.525 (Izvještaj ovlašćenog aktuara za 2024. godinu) i rezervisanja za ostale sudske predmete koji su u toku u iznosu od 225.500 EUR;

12.4.3 Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze

Bilansna pozicija kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze iznosi 13.994.980 EUR, a sastoji se od:

- ***obaveza po osnovu kredita od kreditnih institucija*** u iznosu od 1.438.467 EUR a odnosi se na kratkoročni kredit EBRD u iznosu od 1.152.753 EUR i kratkoročni kredit EUROFIME u iznosu od 285.714 EUR;
  obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije u iznosu od 80.045 EUR a odnose se na: obustave iz zarada od radnika u iznosu od 52.822 EUR koje se obustavljaju iz zarada od radnika po osnovu odobrenih kredita i kratkoročnih obaveza prema OŽVS i ŽICG po osnovu zakupa u iznosu od 27.223 EUR iskazane po IFRS 16 Lizing, po Sporazumu o ustupanju na privremeno korišćenje „Geismar“ vozila (OŽVS), kao i obaveze po sporazumu o regulisanju međusobnih prava i obaveza po osnovu korišćenja prostora (ŽICG).
- ***obaveza prema dobavljačima*** u iznosu od 3.545.809 EUR. Strukturu obaveza prema dobavljačima čine:

a) dobavljači u zemlji u iznosu od 947.210 EUR, a koji se sastoje od:

- dobavljača u zemlji za obrtna sredstva u iznosu od 133.176 EUR. Plaćanja prema dobavljačima u zemlji za obrtna sredstva u izvještajnom periodu su iznosila 507.308 EUR, dok je vrijednost faktura po istim dobavljačima u izvještajnom periodu iznosila 479.279 EUR;

Slijedi tabela najvećih dobavljača u zemlji za obrtna sredstva sa saldom na dan 01.01.2024, plaćanjima, zaduženjima po fakturama i saldom na dan 31.12.2024. godine:

Tabela 29. Dobavljači u zemlji za obrtna sredstva

Naziv dobavljača	Saldo 01.01.2024	Plaćanja	Fakture	Saldo 31.12.2024
JUGOPETROL	8.446	80.802	84.820	12.464
MM SYSTEM	62.617	63.045	428	0
TEKOM promet doo	32.893	62.008	52.094	22.979
ENEL doo	26.548	51.406	24.858	0
MIRABOU DOO	0	50.450	50.450	0
CENTROSLAVIJA	0	36.965	50.945	13.980
RASTER	19.076	34.268	87.361	72.169
BARANKA export-import Pejanovic	0	32.489	32.489	0
KASTEX	4.931	16.177	16.583	5.337

Tehnoinzenjering-Sljivancanin	0	15.355	15.355	0
AD Perspektiva doo	0	15.067	15.067	0
NOVOSEL-MONT DOO	182	10.154	10.241	269
Ostali dobavljači	6.512	39.122	38.588	5.978
UKUPNO:	**161.205**	**507.308**	**479.279**	**133.176**

- dobavljača u zemlji za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 814.034 EUR. Plaćanja prema dobavljačima u zemlji za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u izvještajnom periodu su iznosila 3.284.618 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 3.371.783 EUR;

Slijedi tabela najvećih dobavljača u zemlji za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu sa saldom na dan 01.01.2024, plaćanjima, zaduženjima po fakturama i saldom na dan 31.12.2024. godine:

Tabela 30. Dobavljači u zemlji za nematerijalna ulaganja i NPO

Naziv dobavljača	**Saldo 01.01.2024**	**Plaćanja**	**Fakture**	**Saldo 31.12.2024**
OŽVS	129.875	1.369.722	1.489.099	249.252
ŽICG	455.319	742.614	548.969	261.674
MONTECARGO	16.396	367.349	487.155	136.202
CARINARNICA	0	144.509	144.509	0
MONTEX ELEKTROMONT	8.890	71.386	79.959	17.463
DOO BULATOVIĆ TRGOPOLJE	6.812	66.078	59.266	0
NICE JOB doo	4.425	57.025	58.854	6.254
DOMACA TRGOVINA AROMA doo	38.300	38.300	0	0
ELEKTRODISTRIBUCIJA Bar	7.550	37.223	38.694	9.021
ELEKTRODISTRIBUCIJA PODGORICA	9.407	37.003	38.036	10.440
D-SECURITY	5.081	36.300	31.226	7
PEŠIĆ & BAJČETA	1.747	32.916	31.169	0
DELTA TRANSPORTNI SISTEMI	5.528	30.512	29.443	4.459
LATUS	1.247	24.292	23.052	7
FIRST TRAVEL Montenegro doo	0	21.006	86.769	65.763
ČIKOM	0	15.000	27.254	12.254
M:TEL doo Podgorica	1.049	11.738	11.735	1.046
CROWE MNE doo	0	11.132	11.132	0
TITAN Security doo	0	10.188	10.732	544
JU SSS IVAN USKOKOVIC	0	10.168	10.168	0
ASPEKT MEDIJA DOO	0	7.986	7.986	0
BLACK DOT doo	0	7.260	7.260	0
C&G print DOO	2.839	6.470	3.966	335
CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA	3.354	5.617	6.069	3.806
DOO KOMPRESOR	784	5.438	4.654	0
DOO KOMUNALNE DJELATNOSTI BAR	641	5.337	5.123	427
UNA SAFETY AND SERVICE doo	0	5.274	5.274	0
OKOV doo	1.666	5.080	4.546	1.132

ČISTOĆA PODGORICA	785	4.584	4.977	1.178
13. JUL PLANTAŽE	607	4.296	3.944	255
Komisija za trziste kapitala	1.400	4.200	3.500	700
Glavni grad Pg - Zelenilo doo	0	3.726	3.726	0
CKDD	288	3.510	3.858	636
MAINFRAME doo services	0	3.453	3.453	0
MONTENEGROBERZA	364	3.268	3.993	1.089
TEHNET doo	0	2.941	2.941	0
EUROGUM	230	2.675	2.445	0
NOVA POBJEDA	0	2.614	2.860	246
SLAVISAN DDD	2.605	2.605	4.903	4.903
NOVOPREVOZ	0	2.600	3.050	450
HEX doo	532	2.456	1.924	0
Ostali dobavljači	19.148	58.767	64.110	24.491
UKUPNO:	**726.869**	**3.284.618**	**3.371.783**	**814.034**

b) <u>dobavljači u inostranstvu</u> u iznosu od 2.598.599 EUR, a koji se sastoje od:

- dobavljača u inostranstvu za obrtna sredstva u iznosu od 104.166 EUR. Plaćanja prema dobavljačima u inostranstvu za obrtna sredstva u izvještajnom periodu su iznosila 258.436 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 208.184 EUR;

Slijedi tabela dobavljača u inostranstvu za obrtna sredstva sa saldom na dan 01.01.2024, plaćanjima, zaduženjima po fakturama i saldom na dan 31.12.2024. godine:

Tabela 31. Dobavljači u inostranstvu za obrtna sredstva

Naziv dobavljača	Saldo 01.01.2024	Plaćanja	Fakture	Saldo 31.12.2024
TONELI	89.980	139.980	91.700	41.700
LIVNICA	5.080	37.904	32.824	0
TEHNOLIV KOMERC doo	0	20.857	20.857	0
INTEGRA DM	0	17.150	17.150	0
SŽVIT Vleka in tehnika	0	10.028	10.028	0
SignalRail doo Niš	0	8.610	8.610	0
SCHUNK	0	7.740	7.740	0
ALTPRO DOO	0	7.000	7.000	0
KNORR-BREMSE	0	6.059	6.059	0
SC RELOC SA Craiova	59.357	3.108	6.216	62.465
Ostali dobavljači	1	0	0	1
UKUPNO:	**154.418**	**258.436**	**208.184**	**104.166**

- dobavljača u inostranstvu za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 272.404 EUR. Plaćanja prema dobavljačima u inostranstvu za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u izvještajnom periodu su iznosila 813.022 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 769.798 EUR;

Slijedi tabela najvećih dobavljača u inostranstvu za obrtna sredstva sa saldom na dan 01.01.2024, plaćanjima, zaduženjima po fakturama i saldom na dan 31.12.2024. godine:

Tabela 32. Dobavljači u inostranstvu za nematerijalna ulaganja i NPO

Naziv dobavljača	Saldo 01.01.2024	Plaćanja	Fakture	Saldo 31.12.2024
ŽELVOZ	34.440	527.772	504.432	11.100
KEDRA DOO	47.200	94.400	47.200	0
JAT-HOTELI SLAVIJA DOO	12.017	53.766	53.163	11.414
ELOK CENTAR doo	9.856	24.756	25.400	10.500
SINVOZ	10.000	16.628	19.743	13.115
SUPRA informatika	3.905	12.714	21.819	13.010
FERŠPED doo	12.200	12.240	80	40
ELERSS DOO	0	11.800	11.800	0
ILV PU DOO BEOGRAD - VRAČAR	0	10.000	14.400	4.400
FWR Runotex S.A.	0	9.360	9.360	0
MONY DOO EXPORT IMPORT	0	7.965	7.965	0
2GL OUTSOURCING doo	1.000	6.940	8.430	2.490
UIC PARIS	5.918	5.918	14.522	14.522
CAF	0	4.565	10.385	5.820
EM-PRO	0	4.160	4.160	0
ECOTIES	2.840	2.840	0	0
ŽELJEZNICE SRBIJE AD	141.030	0	0	141.030
SRBIJAVOZ AD	0	2.020	4.258	2.238
DRVOTEKS DOO	0	1.960	1.960	0
Stand Cert doo	0	1.520	1.520	0
Ostali dobavljači	35.222	1.698	9.201	42.725
UKUPNO:	**315.628**	**813.022**	**769.798**	**272.404**

- i dobavljače prema INO upravama u iznosu od 2.222.029 EUR, odnosno obaveze po kontokorentnom obračunu, od kojih se najvećim dijelom odnose na Željeznice Srbije u iznosu od 2.106.488 EUR.

- ***ostalih obaveza iz poslovanja i ostalih kratkoročnih obaveza*** u iznosu od 8.930.659 EUR.

Strukturu ovih obaveza čine:

a) **ostale obaveze iz poslovanja** u iznosu od 881.225 EUR, koje se najvećim dijelom odnose na: premije osiguranja u iznosu 167.722 EUR (Lovćen osiguranje) i obaveze po saldacionim obračunima sa Željeznicama Srbije u iznosu od 701.298 EUR (dug iz ranijeg perioda). Plaćanja prema Lovćen osiguranju u izvještajnom periodu su iznosila 166.513 EUR dok su obaveze po fakturama iznosile 161.455 EUR.

b) **ostale kratkoročne obaveze** u iznosu od 8.049.434 EUR, a u koje spadaju:
- obaveze za neto zarade u iznosu od 283.680 EUR (obaveze za decembar 2024. godine) a u koje spadaju neto zarade, obaveze prema upravnom odboru, obaveze prema revizorskom odboru i naknade za bolovanje. Navedena obaveza za neto zarade je izmirena u januaru 2025. godine;
- obaveze za poreze na zarade i naknade zarada u iznosu od 594.007 EUR;
- obaveze za penzijsko i invalidsko osiguranje u iznosu od 3.318.910 EUR;
- obaveze za zdravstveno osiguranje u iznosu od 311.909 EUR;

- obaveze za osiguranje od nezaposlenosti 150.767 EUR;
- obaveze za Fond rada u iznosu od 29.713 EUR;
- obaveze za doprinose za profesionalnu rehabilitaciju invalida u iznosu od 146.562 EUR;
- obaveze za doprinose za stambeni izgradnju (3%) u iznosu od 1.261.529 EUR;
- obaveze za prireze u iznosu od 187.163 EUR;
- obaveze za doprinose za sindikate u iznosu od 22.693 EUR;
- obaveze za Privrednu komoru u iznosu od 1.050 EUR;
- obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja u iznosu od 1.741.451 EUR (od kojih je obaveza za kamate po osnovu EBRD kredita 16.369 EUR, obaveze za kamate po osnovu zakupa (ŽICG, OŽVS) 885 EUR i obaveza za kamate po osnovu poreza i doprinosa 1.724.197 EUR).

Društvo isplaćuje neto zarade sa uplatom dijela poreza i doprinosa, dok ostale obaveze po osnovu poreza i doprinosa sukcesivno zatvara iz kredita PDV-a. Po kartici poreske uprave ukupne obaveze po osnovu poreza i doprinosa na dan 31.12.2024. godine su iznosile 6.247.719 EUR (glavnica 4.523.522 EUR i 1.724.197 EUR kamate). Na osnovu Rješenja Uprave prihoda i carina br. 06/01-173/23/1 od 06.02.2024. godine izvršen je preusmjer PDV kredita ostvarenog u periodu 01.09.2022-30.09.2023. godine na smanjenje duga po osnovu poreza i doprinosa u ukupnom iznosu od 551.538 EUR. Takođe, na osnovu Rješenja Uprave prihoda i carina od 22.10.2024. godine izvršen je preusmjer PDV kredita ostvarenog u periodu 01.10.2023-30.04.2024. godine na smanjenje duga po osnovu poreza i doprinosa u ukupnom iznosu od 552.464 EUR.

ZAKLJUČAK

Društvo je u posmatranom periodu ostvarilo dobitak u iznosu od 286.194 EUR, odnosno 34% više u odnosu na uporedni period. U okviru kategorije prihoda evidentan je rast prihoda iz međunarodnog saobraćaja za oko 325.000 EUR u odnosu na uporedni period, dok su subvencije po osnovu Ugovora o obavezi javnog prevoza bile takođe veće za oko 200.000 EUR u odnosu na uporedni period.
Takođe, evidentan je i rast troškova zarada i naknada zarada koji su veći za 14% u odnosu na uporedni period.
Sve sprovedene aktivnosti Menadžmenta u 2024. godini su bile usmjerene na cjelokupnom poboljšanju poslovanja Društva, a ogledaju se kroz smanjenje svih vidova troškova, povećanje stepena naplativosti potraživanja, povećanje kvaliteta usluga i povećanje radne i tehnološke discipline.

Obradili:
Rukovodilac Službe za računovodstvo
Almer Smakić

Str. saradnik za obradu plana, analizu i administraciju

Mirela Muratović

Direktor sektora za ekonomske poslove
Slavica Pavićević

Pomoćnik Izvršnog direktora
za saobraćajno tehničke poslove
Jasmin Kanalić, dipl. saobr. inž.

Direktor Sektora za saobraćajne i
transportno komercijalne poslove
Miloš Radulović

Direktor Sektora za vuču vozova i TPP
Aleksandar Kumburović

IZVRŠNI DIREKTOR
Dragana Lukšić

Direktor Tehničkog sektora
Radovan Mrdak

VD Rukovodilac Službe unutrašnje kontrole
Blažo Janković

Rukovodilac Službe za javne nabavke
Milica Dulović

Menadžer za ljudske resurse
Aleksandar Smolović

Rukovodilac Službe za Informatiku
Neda Stanojević